



CNA  
PPA



CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

## Bilancio di previsione 2023

(approvato nella seduta del 21 dicembre 2022)

- PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE
- QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
- PREVENTIVO ECONOMICO
- RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE
- RELAZIONE DEL TESORIERE
- TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
- BILANCIO PLURIENNALE DECISIONALE
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

IL TESORIERE

(arch. Marcello Rossi)



## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE I - ENTRATE

Anno 2023

| Codice | Descrizione                                                | ANNO FINANZIARIO 2023                           |                             |                     | ANNO FINANZIARIO 2022              |                                      |                                 |
|--------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|        |                                                            | Residui presunti<br>alla fine dell'anno<br>2022 | Previsioni di<br>Competenza | Previsioni di Cassa | Residui iniziali<br>dell'anno 2022 | Previsioni iniziali di<br>Competenza | Previsioni iniziali di<br>Cassa |
|        | <i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>         |                                                 | € 6.299.084,19              |                     |                                    | € 6.078.051,93                       |                                 |
|        | <i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>                    |                                                 |                             | € 2.822.225,61      |                                    |                                      | € 2.240.277,66                  |
| 1      | <b>ENTRATE CORRENTI</b>                                    |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 1.10   | QUOTE DA ISCRITTI                                          | 4.000.000,00                                    | 5.190.000,00                | 7.000.000,00        | 4.500.000,00                       | 5.090.000,00                         | 6.500.000,00                    |
| 1.20   | DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE                    |                                                 | 330.000,00                  | 330.000,00          |                                    | 360.000,00                           | 360.000,00                      |
| 1.40   | PROVENTI FINANZIARI                                        |                                                 | 200,00                      | 200,00              | 200,00                             | 200,00                               | 200,00                          |
| 1.50   | ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI | 34.824,27                                       | 69.000,00                   | 103.824,27          | 51.824,27                          | 11.000,00                            | 45.824,27                       |
|        | <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                             | 4.034.824,27                                    | 5.589.200,00                | 7.434.024,27        | 4.552.024,27                       | 5.461.200,00                         | 6.906.024,27                    |
| 2      | <b>ENTRATE IN C/CAPITALE</b>                               |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 2.10   | CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI                 |                                                 | 3.000,00                    | 3.000,00            |                                    | 5.000,00                             | 5.000,00                        |
|        | <b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>                        |                                                 | 3.000,00                    | 3.000,00            |                                    | 5.000,00                             | 5.000,00                        |
| 3      | <b>ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</b>                          |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 3.10   | PARTITE DI GIRO                                            | 25.180,00                                       | 799.500,00                  | 799.500,00          | 18.800,00                          | 796.000,00                           | 796.000,00                      |
|        | <b>TOTALE ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</b>                   | 25.180,00                                       | 799.500,00                  | 799.500,00          | 18.800,00                          | 796.000,00                           | 796.000,00                      |

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE I - ENTRATE

Anno 2023

| Codice | Descrizione                                      | ANNO FINANZIARIO 2023                           |                             |                     | ANNO FINANZIARIO 2022              |                                      |                                 |
|--------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|        |                                                  | Residui presunti<br>alla fine dell'anno<br>2022 | Previsioni di<br>Competenza | Previsioni di Cassa | Residui iniziali<br>dell'anno 2022 | Previsioni iniziali di<br>Competenza | Previsioni iniziali di<br>Cassa |
|        | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>          |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
|        | ENTRATE CORRENTI                                 | 4.034.824,27                                    | 5.589.200,00                | 7.434.024,27        | 4.552.024,27                       | 5.461.200,00                         | 6.906.024,27                    |
|        | ENTRATE IN C/CAPITALE                            |                                                 | 3.000,00                    | 3.000,00            |                                    | 5.000,00                             | 5.000,00                        |
|        | ENTRATE IN PARTITA DI GIRO                       | 25.180,00                                       | 799.500,00                  | 799.500,00          | 18.800,00                          | 796.000,00                           | 796.000,00                      |
|        | <i>Totale</i>                                    | <i>4.060.004,27</i>                             | <i>6.391.700,00</i>         | <i>8.236.524,27</i> | <i>4.570.824,27</i>                | <i>6.262.200,00</i>                  | <i>7.707.024,27</i>             |
|        | TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE                       | 4.060.004,27                                    | 6.391.700,00                | 8.236.524,27        | 4.570.824,27                       | 6.262.200,00                         | 7.707.024,27                    |
|        | Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale |                                                 |                             |                     |                                    | 112.526,00                           |                                 |
|        | TOTALE GENERALE                                  | 4.060.004,27                                    | 6.391.700,00                | 8.236.524,27        | 4.570.824,27                       | 6.374.726,00                         | 7.707.024,27                    |

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice   | Descrizione                                                     | ANNO FINANZIARIO 2023                           |                             |                     | ANNO FINANZIARIO 2022              |                                      |                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|          |                                                                 | Residui presunti<br>alla fine dell'anno<br>2022 | Previsioni di<br>Competenza | Previsioni di Cassa | Residui iniziali<br>dell'anno 2022 | Previsioni iniziali di<br>Competenza | Previsioni iniziali di<br>Cassa |
| <i>1</i> | <i>USCITE CORRENTI</i>                                          |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 1.10     | FUNZIONAMENTO UFFICI                                            | 5.700,00                                        | 470.300,00                  | 470.300,00          | 3.400,00                           | 458.250,00                           | 456.950,00                      |
| 1.15     | ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                      | 58.100,00                                       | 245.600,00                  | 248.000,00          | 43.450,00                          | 246.100,00                           | 248.500,00                      |
| 1.20     | ONERI PER IL PERSONALE                                          | 94.500,00                                       | 1.161.000,00                | 1.153.000,00        | 176.200,00                         | 1.033.700,00                         | 1.064.700,00                    |
| 1.30     | SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                  | 110.000,00                                      | 1.430.000,00                | 1.430.000,00        | 140.000,00                         | 1.460.000,00                         | 1.460.000,00                    |
| 1.40     | SERVIZI ALLA CATEGORIA                                          | 141.045,69                                      |                             | 141.045,69          | 246.800,00                         |                                      | 225.000,00                      |
| 1.43     | SERVIZI PER ORGANISMI E COMUNICAZIONE*                          | 22.000,00                                       | 495.000,00                  | 450.000,00          |                                    | 375.520,00                           | 357.520,00                      |
| 1.45     | ATTIVITA' RICONDUCIBILI AL CENTRO SERVIZI*                      | 143.000,00                                      | 1.426.000,00                | 1.436.000,00        |                                    | 1.335.920,00                         | 1.244.120,00                    |
| 1.50     | ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI | 2.000,00                                        | 221.000,00                  | 221.000,00          | 700,00                             | 231.000,00                           | 221.700,00                      |
| 1.80     | IMPOSTE E TASSE VARIE                                           | 20.000,00                                       | 105.300,00                  | 116.650,00          | 20.000,00                          | 99.336,00                            | 108.336,00                      |
| 1.85     | FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE                           |                                                 | 10.000,00                   | 10.000,00           |                                    | 10.000,00                            | 10.000,00                       |
| 1.90     | SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI                    |                                                 | 6.000,00                    | 6.000,00            |                                    | 18.500,00                            | 18.500,00                       |
|          | <b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>                                   | <b>596.345,69</b>                               | <b>5.570.200,00</b>         | <b>5.681.995,69</b> | <b>630.550,00</b>                  | <b>5.268.326,00</b>                  | <b>5.415.326,00</b>             |
| <i>2</i> | <i>USCITE IN C/CAPITALE</i>                                     |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 2.10     | ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI                                    | 12.000,00                                       | 10.000,00                   | 22.000,00           | 20.000,00                          | 260.000,00                           | 280.000,00                      |
| 2.40     | QUIESCIENZA PERSONALE                                           | 2.100,00                                        |                             | 2.100,00            |                                    | 50.400,00                            | 50.400,00                       |
|          | <b>TOTALE USCITE IN C/CAPITALE</b>                              | <b>14.100,00</b>                                | <b>10.000,00</b>            | <b>24.100,00</b>    | <b>20.000,00</b>                   | <b>310.400,00</b>                    | <b>330.400,00</b>               |
| <i>3</i> | <i>USCITE IN PARTITA DI GIRO</i>                                |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
| 3.10     | PARTITE DI GIRO                                                 | 32.700,00                                       | 799.500,00                  | 799.500,00          | 82.500,00                          | 796.000,00                           | 796.000,00                      |
|          | <b>TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO</b>                         | <b>32.700,00</b>                                | <b>799.500,00</b>           | <b>799.500,00</b>   | <b>82.500,00</b>                   | <b>796.000,00</b>                    | <b>796.000,00</b>               |
|          |                                                                 |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice | Descrizione                             | ANNO FINANZIARIO 2023                           |                             |                     | ANNO FINANZIARIO 2022              |                                      |                                 |
|--------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|        |                                         | Residui presunti<br>alla fine dell'anno<br>2022 | Previsioni di<br>Competenza | Previsioni di Cassa | Residui iniziali<br>dell'anno 2022 | Previsioni iniziali di<br>Competenza | Previsioni iniziali di<br>Cassa |
|        | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i> |                                                 |                             |                     |                                    |                                      |                                 |
|        | USCITE CORRENTI                         | 596.345,69                                      | 5.570.200,00                | 5.681.995,69        | 630.550,00                         | 5.268.326,00                         | 5.415.326,00                    |
|        | USCITE IN C/CAPITALE                    | 14.100,00                                       | 10.000,00                   | 24.100,00           | 20.000,00                          | 310.400,00                           | 330.400,00                      |
|        | USCITE IN PARTITA DI GIRO               | 32.700,00                                       | 799.500,00                  | 799.500,00          | 82.500,00                          | 796.000,00                           | 796.000,00                      |
|        | <i>Totale</i>                           | <i>643.145,69</i>                               | <i>6.379.700,00</i>         | <i>6.505.595,69</i> | <i>733.050,00</i>                  | <i>6.374.726,00</i>                  | <i>6.541.726,00</i>             |
|        | <b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>        | <b>643.145,69</b>                               | <b>6.379.700,00</b>         | <b>6.505.595,69</b> | <b>733.050,00</b>                  | <b>6.374.726,00</b>                  | <b>6.541.726,00</b>             |
|        | Avanzo di amministrazione presunto      |                                                 | 12.000,00                   |                     |                                    |                                      |                                 |
|        | Avanzo di cassa presunto                |                                                 |                             | 1.730.928,58        |                                    |                                      | 1.165.298,27                    |
|        | <b>TOTALE GENERALE</b>                  | <b>643.145,69</b>                               | <b>6.391.700,00</b>         | <b>8.236.524,27</b> | <b>733.050,00</b>                  | <b>6.374.726,00</b>                  | <b>7.707.024,27</b>             |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE I - ENTRATE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                              | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|         | <i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>                       |                                           | € 6.078.051,93            |                   | € 6.299.084,19                           |                                     |
|         | <i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>                                  |                                           |                           |                   |                                          | € 2.822.225,61                      |
| 1       | ENTRATE CORRENTI                                                         |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.10    | QUOTE DA ISCRITTI                                                        |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.10.10 | <i>Quote da iscritti</i>                                                 | 4.000.000,00                              | 5.090.000,00              | 100.000,00        | 5.190.000,00                             | 7.000.000,00                        |
|         | <b>TOTALE QUOTE DA ISCRITTI</b>                                          | <b>4.000.000,00</b>                       | <b>5.090.000,00</b>       | <b>100.000,00</b> | <b>5.190.000,00</b>                      | <b>7.000.000,00</b>                 |
| 1.20    | DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE                                  |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.20.10 | <i>Diritti di segreteria per la formazione</i>                           |                                           | 360.000,00                | -30.000,00        | 330.000,00                               | 330.000,00                          |
|         | <b>TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE</b>                    |                                           | <b>360.000,00</b>         | <b>-30.000,00</b> | <b>330.000,00</b>                        | <b>330.000,00</b>                   |
| 1.40    | PROVENTI FINANZIARI                                                      |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.10 | <i>Interessi attivi bancari</i>                                          |                                           | 200,00                    |                   | 200,00                                   | 200,00                              |
|         | <b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>                                        |                                           | <b>200,00</b>             |                   | <b>200,00</b>                            | <b>200,00</b>                       |
| 1.50    | ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI               |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.50.10 | <i>Abbuoni proventi vari e rimborsi da terzi</i>                         |                                           | 6.000,00                  |                   | 6.000,00                                 | 6.000,00                            |
| 1.50.20 | <i>Contributi per iniziative culturali</i>                               |                                           | 5.000,00                  | 58.000,00         | 63.000,00                                | 63.000,00                           |
| 1.50.30 | <i>Entrate piano di riparto Icar Srl</i>                                 | 34.824,27                                 |                           |                   |                                          | 34.824,27                           |
|         | <b>TOTALE ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</b> | <b>34.824,27</b>                          | <b>11.000,00</b>          | <b>58.000,00</b>  | <b>69.000,00</b>                         | <b>103.824,27</b>                   |
|         | <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                                           | <b>4.034.824,27</b>                       | <b>5.461.200,00</b>       | <b>128.000,00</b> | <b>5.589.200,00</b>                      | <b>7.434.024,27</b>                 |
| 2       | ENTRATE IN C/CAPITALE                                                    |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 2.10    | CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI                               |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 2.10.10 | <i>Cessione e alienazione di beni strumentali</i>                        |                                           | 5.000,00                  | -2.000,00         | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
|         | <b>TOTALE CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI</b>                 |                                           | <b>5.000,00</b>           | <b>-2.000,00</b>  | <b>3.000,00</b>                          | <b>3.000,00</b>                     |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE I - ENTRATE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                    | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|         | <b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>                            |                                           | <b>5.000,00</b>           | <b>-2.000,00</b>  | <b>3.000,00</b>                          | <b>3.000,00</b>                     |
| 3       | ENTRATE IN PARTITA DI GIRO                                     |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 3.10    | PARTITE DI GIRO                                                |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 3.10.10 | Depositi cauzionali                                            | 15.180,00                                 |                           |                   |                                          |                                     |
| 3.10.20 | Rimborsi di crediti vari e anticipazioni di terzi              | 10.000,00                                 | 50.000,00                 |                   | 50.000,00                                | 50.000,00                           |
| 3.10.30 | Ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori                   |                                           | 225.000,00                |                   | 225.000,00                               | 225.000,00                          |
| 3.10.40 | Ritenute lavoratori autonomi                                   |                                           | 225.000,00                |                   | 225.000,00                               | 225.000,00                          |
| 3.10.50 | Contributi previdenziali a carico dipendenti                   |                                           | 60.000,00                 | 5.000,00          | 65.000,00                                | 65.000,00                           |
| 3.10.60 | Contributi previdenziali e assicurativi a carico collaboratori |                                           | 6.000,00                  | -1.500,00         | 4.500,00                                 | 4.500,00                            |
| 3.10.90 | IVA Split Payment                                              |                                           | 230.000,00                |                   | 230.000,00                               | 230.000,00                          |
|         | <b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>                                  | <b>25.180,00</b>                          | <b>796.000,00</b>         | <b>3.500,00</b>   | <b>799.500,00</b>                        | <b>799.500,00</b>                   |
|         | <b>TOTALE ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</b>                       | <b>25.180,00</b>                          | <b>796.000,00</b>         | <b>3.500,00</b>   | <b>799.500,00</b>                        | <b>799.500,00</b>                   |
|         | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>                        |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
|         | ENTRATE CORRENTI                                               | 4.034.824,27                              | 5.461.200,00              | 128.000,00        | 5.589.200,00                             | 7.434.024,27                        |
|         | ENTRATE IN C/CAPITALE                                          |                                           | 5.000,00                  | -2.000,00         | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
|         | ENTRATE IN PARTITA DI GIRO                                     | 25.180,00                                 | 796.000,00                | 3.500,00          | 799.500,00                               | 799.500,00                          |
|         | <i>Totale</i>                                                  | <i>4.060.004,27</i>                       | <i>6.262.200,00</i>       | <i>129.500,00</i> | <i>6.391.700,00</i>                      | <i>8.236.524,27</i>                 |
|         | <b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>                              | <b>4.060.004,27</b>                       | <b>6.262.200,00</b>       | <b>129.500,00</b> | <b>6.391.700,00</b>                      | <b>8.236.524,27</b>                 |
|         | Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale               |                                           | 112.526,00                | -112.526,00       |                                          |                                     |
|         | <b>TOTALE GENERALE</b>                                         | <b>4.060.004,27</b>                       | <b>6.374.726,00</b>       | <b>16.974,00</b>  | <b>6.391.700,00</b>                      | <b>8.236.524,27</b>                 |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                      | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1       | USCITE CORRENTI                                                  |                                           |                           |                  |                                          |                                     |
| 1.10    | FUNZIONAMENTO UFFICI                                             |                                           |                           |                  |                                          |                                     |
| 1.10.10 | Fitti passivi                                                    |                                           | 323.100,00                | 6.900,00         | 330.000,00                               | 330.000,00                          |
| 1.10.20 | Spese condominiali                                               |                                           | 21.500,00                 | 2.500,00         | 24.000,00                                | 24.000,00                           |
| 1.10.25 | Spese straordinarie per manutenzione                             |                                           | 3.000,00                  |                  | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| 1.10.30 | Spese pulizia e igiene                                           | 2.700,00                                  | 35.300,00                 |                  | 35.300,00                                | 35.300,00                           |
| 1.10.40 | Spese gas e energia elettrica                                    | 2.000,00                                  | 28.000,00                 | 2.000,00         | 30.000,00                                | 30.000,00                           |
| 1.10.50 | Spese telefoniche e connettività                                 | 1.000,00                                  | 36.000,00                 |                  | 36.000,00                                | 36.000,00                           |
| 1.10.60 | Spese manutenz. e assistenza macchinari, impianti e attrezzature |                                           | 8.000,00                  |                  | 8.000,00                                 | 8.000,00                            |
| 1.10.70 | Manutenzione immobili                                            |                                           | 3.350,00                  | 650,00           | 4.000,00                                 | 4.000,00                            |
|         | <b>TOTALE FUNZIONAMENTO UFFICI</b>                               | <b>5.700,00</b>                           | <b>458.250,00</b>         | <b>12.050,00</b> | <b>470.300,00</b>                        | <b>470.300,00</b>                   |
| 1.15    | ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                       |                                           |                           |                  |                                          |                                     |
| 1.15.10 | Spese trasporto corrieri e recapiti                              |                                           | 2.500,00                  |                  | 2.500,00                                 | 2.500,00                            |
| 1.15.15 | Cancelleria e materiale di consumo                               |                                           | 8.000,00                  |                  | 8.000,00                                 | 8.000,00                            |
| 1.15.20 | Spese di copisteria e riproduzione                               |                                           | 2.000,00                  |                  | 2.000,00                                 | 2.000,00                            |
| 1.15.25 | Abbonamenti riviste e acquisto libri                             | 2.400,00                                  | 2.500,00                  |                  | 2.500,00                                 | 4.900,00                            |
| 1.15.30 | Spese postali, bancarie e bolli                                  |                                           | 2.000,00                  |                  | 2.000,00                                 | 2.000,00                            |
| 1.15.35 | Noleggi macchinari e attrezzature varie                          | 2.200,00                                  | 25.500,00                 |                  | 25.500,00                                | 25.500,00                           |
| 1.15.40 | Traduzioni                                                       |                                           | 1.500,00                  |                  | 1.500,00                                 | 1.500,00                            |
| 1.15.45 | Assicurazioni                                                    |                                           | 17.500,00                 |                  | 17.500,00                                | 17.500,00                           |
| 1.15.50 | Spese di comunicazione e pubblicità-autorità garante             | 1.000,00                                  | 1.600,00                  |                  | 1.600,00                                 | 1.600,00                            |
| 1.15.55 | Spese di rappresentanza                                          |                                           | 500,00                    |                  | 500,00                                   | 500,00                              |
| 1.15.65 | Spese e servizi vari                                             | 2.500,00                                  | 13.000,00                 |                  | 13.000,00                                | 13.000,00                           |
| 1.15.70 | Consulenze per adempimenti                                       | 20.000,00                                 | 70.000,00                 |                  | 70.000,00                                | 70.000,00                           |
| 1.15.75 | Revisori dei conti                                               | 10.000,00                                 | 21.000,00                 | -500,00          | 20.500,00                                | 20.500,00                           |
| 1.15.80 | Albo Unico Nazionale                                             | 20.000,00                                 | 78.500,00                 |                  | 78.500,00                                | 78.500,00                           |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                              | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|         | <b>TOTALE ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                                 | <b>58.100,00</b>                          | <b>246.100,00</b>         | <b>-500,00</b>    | <b>245.600,00</b>                        | <b>248.000,00</b>                   |
| 1.20    | ONERI PER IL PERSONALE                                                   |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.20.10 | <i>Retribuzioni</i>                                                      |                                           | 394.000,00                | 42.800,00         | 436.800,00                               | 436.800,00                          |
| 1.20.20 | <i>Fondo trattamento accessorio</i>                                      | 65.000,00                                 | 349.000,00                | 26.000,00         | 375.000,00                               | 370.000,00                          |
| 1.20.25 | <i>Fondo straordinari dipendenti</i>                                     | 1.000,00                                  | 12.500,00                 |                   | 12.500,00                                | 12.500,00                           |
| 1.20.30 | <i>Oneri previdenziali e assistenziali</i>                               | 20.000,00                                 | 196.000,00                | 17.000,00         | 213.000,00                               | 210.000,00                          |
| 1.20.35 | <i>Concorso pianta organica</i>                                          |                                           | 5.000,00                  |                   | 5.000,00                                 | 5.000,00                            |
| 1.20.40 | <i>Altri oneri del personale</i>                                         | 2.000,00                                  | 19.000,00                 |                   | 19.000,00                                | 19.000,00                           |
| 1.20.50 | <i>Benefici assistenziali</i>                                            |                                           | 4.700,00                  | 5.000,00          | 9.700,00                                 | 9.700,00                            |
| 1.20.60 | <i>Servizi Interinali</i>                                                | 6.500,00                                  | 53.500,00                 | 36.500,00         | 90.000,00                                | 90.000,00                           |
|         | <b>TOTALE ONERI PER IL PERSONALE</b>                                     | <b>94.500,00</b>                          | <b>1.033.700,00</b>       | <b>127.300,00</b> | <b>1.161.000,00</b>                      | <b>1.153.000,00</b>                 |
| 1.30    | SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                           |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.30.10 | <i>Indennità l'attività del Consiglio</i>                                | 60.000,00                                 | 720.000,00                |                   | 720.000,00                               | 720.000,00                          |
| 1.30.20 | <i>Rimborsi e spese di missione</i>                                      | 30.000,00                                 | 310.000,00                |                   | 310.000,00                               | 310.000,00                          |
| 1.30.50 | <i>Spese generali per sedute ordinarie e attività di Consiglio</i>       | 20.000,00                                 | 430.000,00                | -30.000,00        | 400.000,00                               | 400.000,00                          |
|         | <b>TOTALE SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>                             | <b>110.000,00</b>                         | <b>1.460.000,00</b>       | <b>-30.000,00</b> | <b>1.430.000,00</b>                      | <b>1.430.000,00</b>                 |
| 1.40    | SERVIZI ALLA CATEGORIA                                                   |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.10 | <i>Consulenze e collaborazioni</i>                                       |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.20 | <i>Gestione Archiworld</i>                                               |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.30 | <i>Conferenze Nazionali Ordini</i>                                       |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.40 | <i>Manifestazioni varie e promozioni</i>                                 | 1.000,00                                  |                           |                   |                                          | 1.000,00                            |
| 1.40.60 | <i>Altri servizi a sostegno degli ordini</i>                             |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.40.70 | <i>Attività di comunicazione, Rivista e promozione della professione</i> | 18.772,00                                 |                           |                   |                                          | 18.772,00                           |
| 1.40.77 | <i>Concorsi</i>                                                          |                                           |                           |                   |                                          |                                     |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                        | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.40.80 | Rivista                                                            | 21.883,60                                 |                           |                   |                                          | 21.883,60                           |
| 1.40.90 | Formazione                                                         | 7.991,00                                  |                           |                   |                                          | 7.991,00                            |
| 1.40.98 | Contributi a progetti innovativi e buone pratiche per i giovani    | 91.399,09                                 |                           |                   |                                          | 91.399,09                           |
|         | <b>TOTALE SERVIZI ALLA CATEGORIA</b>                               | <b>141.045,69</b>                         |                           |                   |                                          | <b>141.045,69</b>                   |
| 1.43    | SERVIZI PER ORGANISMI E COMUNICAZIONE*                             |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.43.10 | Conferenze Nazionali Ordini*                                       | 20.000,00                                 | 250.000,00                | -20.000,00        | 230.000,00                               | 210.000,00                          |
| 1.43.20 | Attività di comunicazione, Rivista e promozione della professione* |                                           | 71.520,00                 | 43.480,00         | 115.000,00                               | 100.000,00                          |
| 1.43.25 | Spese per commissioni e Gruppi Operativi*                          | 2.000,00                                  | 24.000,00                 | 96.000,00         | 120.000,00                               | 110.000,00                          |
| 1.43.30 | Corpo Tecnico Nazionale*                                           |                                           | 30.000,00                 |                   | 30.000,00                                | 30.000,00                           |
|         | <b>TOTALE SERVIZI PER ORGANISMI E COMUNICAZIONE*</b>               | <b>22.000,00</b>                          | <b>375.520,00</b>         | <b>119.480,00</b> | <b>495.000,00</b>                        | <b>450.000,00</b>                   |
| 1.45    | ATTIVITA' RICONDUCIBILI AL CENTRO SERVIZI*                         |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.45.10 | Consulenze e collaborazioni*                                       | 30.000,00                                 | 310.600,00                | -30.600,00        | 280.000,00                               | 280.000,00                          |
| 1.45.20 | Gestione Archiworld*                                               | 20.000,00                                 | 115.000,00                | -35.000,00        | 80.000,00                                | 80.000,00                           |
| 1.45.30 | Manifestazione varie e promozioni*                                 | 25.000,00                                 | 300.600,00                | 119.400,00        | 420.000,00                               | 425.000,00                          |
| 1.45.50 | Servizi a sostegno degli ordini*                                   | 50.000,00                                 | 375.000,00                | 49.000,00         | 424.000,00                               | 424.000,00                          |
| 1.45.60 | Partecipazione a convegni territoriali*                            | 3.000,00                                  | 19.620,00                 | 4.380,00          | 24.000,00                                | 24.000,00                           |
| 1.45.70 | Concorsi*                                                          | 5.000,00                                  | 90.000,00                 | -40.000,00        | 50.000,00                                | 50.000,00                           |
| 1.45.80 | Formazione*                                                        | 10.000,00                                 | 100.100,00                | -20.100,00        | 80.000,00                                | 85.000,00                           |
| 1.45.90 | Progetti comunitari*                                               |                                           | 25.000,00                 | 15.000,00         | 40.000,00                                | 40.000,00                           |
| 1.45.92 | Progetti speciali Ordini provinciali*                              |                                           |                           | 20.000,00         | 20.000,00                                | 20.000,00                           |
| 1.45.95 | Fondo per attività ulteriori del Consiglio*                        |                                           |                           | 8.000,00          | 8.000,00                                 | 8.000,00                            |
|         | <b>TOTALE ATTIVITA' RICONDUCIBILI AL CENTRO SERVIZI*</b>           | <b>143.000,00</b>                         | <b>1.335.920,00</b>       | <b>90.080,00</b>  | <b>1.426.000,00</b>                      | <b>1.436.000,00</b>                 |
| 1.50    | ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI    |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.50.10 | Partecipazione Rete Professioni Tecniche                           |                                           | 44.000,00                 |                   | 44.000,00                                | 44.000,00                           |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                                   | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.50.15 | CUP                                                                           |                                           | 18.000,00                 |                   | 18.000,00                                | 18.000,00                           |
| 1.50.20 | Partecipazione altri organismi nazionali                                      |                                           | 28.000,00                 | -10.000,00        | 18.000,00                                | 18.000,00                           |
| 1.50.30 | UIA                                                                           |                                           | 25.000,00                 |                   | 25.000,00                                | 25.000,00                           |
| 1.50.40 | CAE                                                                           |                                           | 80.000,00                 |                   | 80.000,00                                | 80.000,00                           |
| 1.50.50 | Umar e altri organismi internazionali                                         |                                           | 1.000,00                  |                   | 1.000,00                                 | 1.000,00                            |
| 1.50.60 | Attività di promozione internazionalizzazione                                 | 2.000,00                                  | 35.000,00                 |                   | 35.000,00                                | 35.000,00                           |
|         | <b>TOTALE ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI</b> | <b>2.000,00</b>                           | <b>231.000,00</b>         | <b>-10.000,00</b> | <b>221.000,00</b>                        | <b>221.000,00</b>                   |
| 1.80    | IMPOSTE E TASSE VARIE                                                         |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.80.10 | Ires                                                                          |                                           | 1.150,00                  |                   | 1.150,00                                 | 1.150,00                            |
| 1.80.20 | Tassa rifiuti                                                                 | 12.000,00                                 | 11.000,00                 |                   | 11.000,00                                | 23.000,00                           |
| 1.80.30 | Irap                                                                          | 8.000,00                                  | 74.686,00                 | 5.964,00          | 80.650,00                                | 80.000,00                           |
| 1.80.40 | Imposta sugli immobili                                                        |                                           | 7.500,00                  |                   | 7.500,00                                 | 7.500,00                            |
| 1.80.50 | Altre imposte e tasse varie                                                   |                                           | 5.000,00                  |                   | 5.000,00                                 | 5.000,00                            |
|         | <b>TOTALE IMPOSTE E TASSE VARIE</b>                                           | <b>20.000,00</b>                          | <b>99.336,00</b>          | <b>5.964,00</b>   | <b>105.300,00</b>                        | <b>116.650,00</b>                   |
| 1.85    | FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE                                         |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.85.10 | Fondo di riserva per spese impreviste                                         |                                           | 10.000,00                 |                   | 10.000,00                                | 10.000,00                           |
|         | <b>TOTALE FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE</b>                           |                                           | <b>10.000,00</b>          |                   | <b>10.000,00</b>                         | <b>10.000,00</b>                    |
| 1.90    | SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI                                  |                                           |                           |                   |                                          |                                     |
| 1.90.10 | Spese varie e rettifiche di entrate correnti                                  |                                           | 4.000,00                  |                   | 4.000,00                                 | 4.000,00                            |
| 1.90.20 | Interessi passivi vari                                                        |                                           | 1.000,00                  |                   | 1.000,00                                 | 1.000,00                            |
| 1.90.50 | Sopravvenienze passive finanziarie                                            |                                           | 13.500,00                 | -12.500,00        | 1.000,00                                 | 1.000,00                            |
|         | <b>TOTALE SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI</b>                    |                                           | <b>18.500,00</b>          | <b>-12.500,00</b> | <b>6.000,00</b>                          | <b>6.000,00</b>                     |
|         |                                                                               |                                           |                           |                   |                                          |                                     |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice  | Descrizione                                                           | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni         | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|         | <b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>                                         | <b>596.345,69</b>                         | <b>5.268.326,00</b>       | <b>301.874,00</b>  | <b>5.570.200,00</b>                      | <b>5.681.995,69</b>                 |
| 2       | USCITE IN C/CAPITALE                                                  |                                           |                           |                    |                                          |                                     |
| 2.10    | ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI                                          |                                           |                           |                    |                                          |                                     |
| 2.10.10 | <i>Acquisto mobili, attrezzature, beni strumentali</i>                |                                           | 10.000,00                 |                    | 10.000,00                                | 10.000,00                           |
| 2.10.20 | <i>Piattaforma formazione e centro servizi*</i>                       | 12.000,00                                 | 250.000,00                | -250.000,00        |                                          | 12.000,00                           |
|         | <b>TOTALE ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI</b>                            | <b>12.000,00</b>                          | <b>260.000,00</b>         | <b>-250.000,00</b> | <b>10.000,00</b>                         | <b>22.000,00</b>                    |
| 2.40    | QUIESCENZA PERSONALE                                                  |                                           |                           |                    |                                          |                                     |
| 2.40.10 | <i>Quiescenza erogata al personale</i>                                | 2.100,00                                  | 50.400,00                 | -50.400,00         |                                          | 2.100,00                            |
|         | <b>TOTALE QUIESCENZA PERSONALE</b>                                    | <b>2.100,00</b>                           | <b>50.400,00</b>          | <b>-50.400,00</b>  |                                          | <b>2.100,00</b>                     |
|         | <b>TOTALE USCITE IN C/CAPITALE</b>                                    | <b>14.100,00</b>                          | <b>310.400,00</b>         | <b>-300.400,00</b> | <b>10.000,00</b>                         | <b>24.100,00</b>                    |
| 3       | USCITE IN PARTITA DI GIRO                                             |                                           |                           |                    |                                          |                                     |
| 3.10    | PARTITE DI GIRO                                                       |                                           |                           |                    |                                          |                                     |
| 3.10.20 | <i>Concessione di crediti vari e anticipazioni</i>                    | 5.000,00                                  | 50.000,00                 |                    | 50.000,00                                | 50.000,00                           |
| 3.10.30 | <i>Ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori</i>                   | 20.000,00                                 | 225.000,00                |                    | 225.000,00                               | 225.000,00                          |
| 3.10.40 | <i>Ritenute lavoratori autonomi</i>                                   |                                           | 225.000,00                |                    | 225.000,00                               | 225.000,00                          |
| 3.10.50 | <i>Contributi previdenziali a carico dipendenti</i>                   | 7.000,00                                  | 60.000,00                 | 5.000,00           | 65.000,00                                | 65.000,00                           |
| 3.10.60 | <i>Contributi previdenziali e assicurativi a carico collaboratori</i> | 700,00                                    | 6.000,00                  | -1.500,00          | 4.500,00                                 | 4.500,00                            |
| 3.10.90 | <i>IVA Split Payment</i>                                              |                                           | 230.000,00                |                    | 230.000,00                               | 230.000,00                          |
|         | <b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>                                         | <b>32.700,00</b>                          | <b>796.000,00</b>         | <b>3.500,00</b>    | <b>799.500,00</b>                        | <b>799.500,00</b>                   |
|         | <b>TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO</b>                               | <b>32.700,00</b>                          | <b>796.000,00</b>         | <b>3.500,00</b>    | <b>799.500,00</b>                        | <b>799.500,00</b>                   |
|         |                                                                       |                                           |                           |                    |                                          |                                     |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

## PARTE II - USCITE

Anno 2023

| Codice | Descrizione                               | Residui presunti alla fine dell'anno 2022 | Previsioni dell'anno 2022 | Variazioni       | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|--------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
|        | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>   |                                           |                           |                  |                                          |                                     |
|        | USCITE CORRENTI                           | 596.345,69                                | 5.268.326,00              | 301.874,00       | 5.570.200,00                             | 5.681.995,69                        |
|        | USCITE IN C/CAPITALE                      | 14.100,00                                 | 310.400,00                | -300.400,00      | 10.000,00                                | 24.100,00                           |
|        | USCITE IN PARTITA DI GIRO                 | 32.700,00                                 | 796.000,00                | 3.500,00         | 799.500,00                               | 799.500,00                          |
|        | <i>Totale</i>                             | <i>643.145,69</i>                         | <i>6.374.726,00</i>       | <i>4.974,00</i>  | <i>6.379.700,00</i>                      | <i>6.505.595,69</i>                 |
|        | <b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>          | <b>643.145,69</b>                         | <b>6.374.726,00</b>       | <b>4.974,00</b>  | <b>6.379.700,00</b>                      | <b>6.505.595,69</b>                 |
|        | <b>Avanzo di amministrazione presunto</b> |                                           |                           |                  | <b>12.000,00</b>                         |                                     |
|        | <b>Avanzo di cassa presunto</b>           |                                           |                           |                  |                                          | <b>1.730.928,58</b>                 |
|        | <b>TOTALE GENERALE</b>                    | <b>643.145,69</b>                         | <b>6.374.726,00</b>       | <b>16.974,00</b> | <b>6.391.700,00</b>                      | <b>8.236.524,27</b>                 |

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

| Codice | ENTRATE                                                    | Anno 2023    |              | Anno 2022    |              |
|--------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|        |                                                            | COMPETENZA   | CASSA        | COMPETENZA   | CASSA        |
| 1.10   | QUOTE DA ISCRITTI                                          | 5.190.000,00 | 7.000.000,00 | 5.090.000,00 | 6.500.000,00 |
| 1.20   | DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE                    | 330.000,00   | 330.000,00   | 360.000,00   | 360.000,00   |
| 1.40   | PROVENTI FINANZIARI                                        | 200,00       | 200,00       | 200,00       | 200,00       |
| 1.50   | ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI | 69.000,00    | 103.824,27   | 11.000,00    | 45.824,27    |
|        | <i>A) ENTRATE CORRENTI</i>                                 | 5.589.200,00 | 7.434.024,27 | 5.461.200,00 | 6.906.024,27 |
| 2.10   | CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI                 | 3.000,00     | 3.000,00     | 5.000,00     | 5.000,00     |
|        | <i>B) ENTRATE IN C/CAPITALE</i>                            | 3.000,00     | 3.000,00     | 5.000,00     | 5.000,00     |
| 3.10   | C) ENTRATE IN PARTITA DI GIRO                              | 799.500,00   | 799.500,00   | 796.000,00   | 796.000,00   |
|        | <b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>                          | 6.391.700,00 | 8.236.524,27 | 6.262.200,00 | 7.707.024,27 |
|        | Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale           |              |              | 112.526,00   |              |
|        | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                   | 6.391.700,00 | 8.236.524,27 | 6.374.726,00 | 7.707.024,27 |

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

| Codice | USCITE                                                          | Anno 2023    |              | Anno 2022    |              |
|--------|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|        |                                                                 | COMPETENZA   | CASSA        | COMPETENZA   | CASSA        |
| 1.10   | FUNZIONAMENTO UFFICI                                            | 470.300,00   | 470.300,00   | 458.250,00   | 456.950,00   |
| 1.15   | ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                      | 245.600,00   | 248.000,00   | 246.100,00   | 248.500,00   |
| 1.20   | ONERI PER IL PERSONALE                                          | 1.161.000,00 | 1.153.000,00 | 1.033.700,00 | 1.064.700,00 |
| 1.30   | SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                  | 1.430.000,00 | 1.430.000,00 | 1.460.000,00 | 1.460.000,00 |
| 1.40   | SERVIZI ALLA CATEGORIA                                          |              | 141.045,69   |              | 225.000,00   |
| 1.43   | SERVIZI PER ORGANISMI E COMUNICAZIONE*                          | 495.000,00   | 450.000,00   | 375.520,00   | 357.520,00   |
| 1.45   | ATTIVITA' RICONDUCIBILI AL CENTRO SERVIZI*                      | 1.426.000,00 | 1.436.000,00 | 1.335.920,00 | 1.244.120,00 |
| 1.50   | ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI | 221.000,00   | 221.000,00   | 231.000,00   | 221.700,00   |
| 1.80   | IMPOSTE E TASSE VARIE                                           | 105.300,00   | 116.650,00   | 99.336,00    | 108.336,00   |
| 1.85   | FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE                           | 10.000,00    | 10.000,00    | 10.000,00    | 10.000,00    |
| 1.90   | SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI                    | 6.000,00     | 6.000,00     | 18.500,00    | 18.500,00    |
|        | <i>A1) USCITE CORRENTI</i>                                      | 5.570.200,00 | 5.681.995,69 | 5.268.326,00 | 5.415.326,00 |
| 2.10   | ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI                                    | 10.000,00    | 22.000,00    | 260.000,00   | 280.000,00   |
| 2.40   | QUIESCENZA PERSONALE                                            |              | 2.100,00     | 50.400,00    | 50.400,00    |
|        | <i>B1) USCITE IN C/CAPITALE</i>                                 | 10.000,00    | 24.100,00    | 310.400,00   | 330.400,00   |
| 3.10   | C1) USCITE IN PARTITA DI GIRO                                   | 799.500,00   | 799.500,00   | 796.000,00   | 796.000,00   |
|        | <b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>                                | 6.379.700,00 | 6.505.595,69 | 6.374.726,00 | 6.541.726,00 |
|        | Avanzo di amministrazione presunto nell'anno                    | 12.000,00    |              |              |              |
|        | Avanzo di cassa presunto nell'anno                              |              | 1.730.928,58 |              | 1.165.298,27 |
|        | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                        | 6.391.700,00 | 8.236.524,27 | 6.374.726,00 | 7.707.024,27 |

| RISULTATI DIFFERENZIALI                                                                            | Anno 2023 |              | Anno 2022   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                                                    | COMPETENZ | CASSA        | COMPETENZA  | CASSA        |
| Saldo di parte corrente (A-A1)                                                                     | 19.000,00 | 1.752.028,58 | 192.874,00  | 1.490.698,27 |
| Situazione finanziaria<br>(A-A1-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza)                     | 19.000,00 | 1.752.028,58 | 192.874,00  | 1.490.698,27 |
| Saldo movimenti in c/capitale (B-B1)                                                               | -7.000,00 | -21.100,00   | -305.400,00 | -325.400,00  |
| Indebitamento/Accreditamento netto (A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza)-(A1+B1) | 12.000,00 | 1.730.928,58 | -112.526,00 | 1.165.298,27 |
| Avanzo/Disavanzo di competenza previsto<br>(A+B+C) - (A1+B1+C1)                                    | 12.000,00 | 1.730.928,58 | -112.526,00 | 1.165.298,27 |

## PREVENTIVO ECONOMICO

|                                                                                                  | 2023                | 2022                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                |                     |                     |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi                      | 5.520.000,00        | 5.450.000,00        |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti        |                     |                     |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                 |                     |                     |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                             |                     |                     |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | 125.000,00          | 24.000,00           |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                        | <b>5.645.000,00</b> | <b>5.474.000,00</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                 |                     |                     |
| 6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci                                               | 78.000,00           | 78.000,00           |
| 7) per servizi                                                                                   | 3.611.900,00        | 3.430.190,00        |
| 8) per godimento beni di terzi                                                                   | 379.500,00          | 370.100,00          |
| 9) per il personale                                                                              |                     |                     |
| a) salari e stipendi                                                                             | 824.300,00          | 755.500,00          |
| b) oneri sociali                                                                                 | 213.000,00          | 196.000,00          |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                  | 40.000,00           | 35.000,00           |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                            |                     |                     |
| e) altri costi                                                                                   | 123.700,00          | 82.200,00           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                                  |                     |                     |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                               |                     |                     |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                 | 25.000,00           | 35.000,00           |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                     |                     |                     |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide        |                     |                     |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                 |                     |                     |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                                    |                     |                     |
| 13) Accantonamenti ai fondi per oneri                                                            | 10.000,00           | 10.000,00           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                                    | 257.000,00          | 279.700,00          |
| <b>Totale Costi (B)</b>                                                                          | <b>5.562.400,00</b> | <b>5.271.690,00</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                                    | <b>82.600,00</b>    | <b>202.310,00</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                            |                     |                     |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                                   |                     |                     |
| 16) Altri proventi finanziari                                                                    |                     |                     |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    |                     |                     |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;               |                     |                     |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;               |                     |                     |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                               | 200,00              | 200,00              |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                                           | 1.000,00            | 1.000,00            |
| 17 bis) Utile e perdite su cambi                                                                 |                     |                     |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17±17bis)</b>                                      | <b>-800,00</b>      | <b>-800,00</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                          |                     |                     |
| 18) Rivalutazioni:                                                                               |                     |                     |
| a) di partecipazioni                                                                             |                     |                     |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                               |                     |                     |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                     |                     |                     |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                              |                     |                     |
| 19) Svalutazioni:                                                                                |                     |                     |
| a) di partecipazioni                                                                             |                     |                     |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                               |                     |                     |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                     |                     |                     |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                              |                     |                     |
| <b>Totale rettifiche di valore (18-19)</b>                                                       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>                                                   | <b>81.800,00</b>    | <b>201.510,00</b>   |
| 20) Imposte dell'esercizio                                                                       | 81.800,00           | 75.836,00           |
| <b>21) Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>                                                   |                     | <b>125.674,00</b>   |

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**  
**AL**  
**DOCUMENTO DI PREVISIONE ANNO 2023**

## Relazione al documento di previsione anno 2023

Care Colleghe e cari Colleghi,

Il bilancio di previsione è l'occasione per una valutazione generale dell'attività svolta e per rappresentare gli obiettivi principali che dovranno interessare il nostro lavoro nel 2023, con prioritario riferimento alle aspettative della nostra categoria professionale ed in relazione agli scenari entro cui saremo chiamati ad operare. Di seguito si riportano alcune valutazioni sui principali temi e sull'attività svolta.

### ***Premessa***

Il rinnovo del Parlamento e la nascita di un nuovo Governo ci induce in premessa a sviluppare alcune considerazioni e sarà necessario rappresentare, a tutte le forze politiche ed ai diversi livelli istituzionali, alcune valutazioni sulle scelte politiche e programmatiche da porre in essere nell'immediato futuro. Al futuro prossimo siamo interessati, sia come cittadini, sia come professionisti. Il nostro compito sarà quello di porre all'attenzione dei nostri interlocutori temi e questioni che riteniamo di notevole rilievo per la crescita del nostro Paese, a cui la comunità degli architetti italiani intende attivamente partecipare.

Esprimiamo preoccupazione sulla crisi energetica e sui rischi di una guerra che mina alle basi il ruolo dell'Europa e mette in crisi le prospettive di uno sviluppo pacifico e sostenibile a cui non possiamo e non vogliamo rinunciare. L'aggressione russa all'Ucraina, che condanniamo senza "se" e senza "ma", oltre a determinare distruzione e violenza nei confronti della popolazione civile e di vittime innocenti, ha dato avvio ad un diverso equilibrio geopolitico basato sui conflitti militari e su quelli economici, finanziari ed energetici, con conseguenze pesanti sulla vita dei cittadini europei e soprattutto sulle fasce più deboli e meno protette delle popolazioni. Tutto ciò ha messo in discussione le politiche di sviluppo ed in particolare la nuova stagione che si era avviata verso la transizione ecologica ed

energetica che faceva sperare, anche nel nostro Paese, ad un processo di rinascita economica, sociale e culturale. Abbiamo tutti creduto nella possibilità di **dare vita ad un *new deal* e ad un nuovo Rinascimento**. Tuttavia, la guerra in Ucraina non deve e non può impedire lo sviluppo di azioni per l'equilibrio del nostro ecosistema, connesse alle politiche energetiche, a cui sono legate le sorti del genere umano. Non crediamo che per rispondere alla crisi sia sufficiente individuare soluzioni tampone, al contrario riteniamo indispensabile mettere in campo coerenti politiche innovative indispensabili per creare le condizioni di una ripresa. L'odierna crisi richiede una visione d'insieme: sia sul terreno economico ed energetico, sia in quello delle politiche di crescita civile e culturale. La priorità risiede nel predisporre un quadro unitario dei problemi senza il quale avremo, forse, soluzioni parziali, e comunque non adeguate ad affrontare le sfide attuali. Spetta a tutte le forze politiche, al Governo ed al Parlamento delineare una ipotesi programmatica credibile intervenendo sull'insieme dei problemi e valorizzando le tante risorse di cui il Paese, nonostante tutto, ancora dispone, nel quadro dell'unità economica e politica dell'Europa. Soluzioni parziali ed emergenziali, seppur in prima fase necessarie ed inevitabili, non potranno essere risolutive se non ancorate ad una visione strategica unitaria.

### ***La transizione ecologica e la questione energetica***

La transizione ecologica e quella energetica fanno parte di un processo necessario che dovrà essere attuata attraverso mirate scelte strategiche e non potrà prescindere dalla giustizia economica e dall'inclusione sociale.

La de-carbonizzazione, secondo il rapporto Net Zero by 2050 dell'International Energy Agency (IEA), consiste in primo luogo nell'abbandono del carbone come fonte di produzione energetica, la sostituzione progressiva di tutte le fonti fossili con fonti rinnovabili e con l'idrogeno - anche utilizzando la leva fiscale ed attribuendo un costo alle emissioni - e ci obbliga allo sviluppo di progetti per la riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> nell'atmosfera, la progressiva sostituzione dei

veicoli a combustione termica con veicoli elettrici, l'efficienza delle infrastrutture e la trasformazione tecnologica dei diversi comparti produttivi.

Un impegno collettivo di grande respiro, anche di natura culturale e di cambiamento delle nostre modalità di vita, per l'attuazione degli obiettivi sanciti dall'Europa sulla scia del programma Next Generation EU, già finanziato attraverso il PNRR. Occorre, quindi, un approccio integrato e multisettoriale al benessere, all'inclusione sociale e allo sviluppo durevole e sostenibile delle città, basato su alcuni obiettivi prioritari: la qualità dell'ambiente, l'efficienza e l'economia circolare, la mitigazione e l'adattamento al cambiamento climatico, la transizione ecologica delle nostre città attraverso ampi processi rigenerativi.

### ***Il Governo del territorio e la rigenerazione urbana***

Oltre a rafforzare quanto più velocemente lo sviluppo di impianti di energia rinnovabili per sottrarsi al ricatto della guerra in Ucraina e per realizzare progressivamente l'indipendenza energetica dell'Europa, bisogna contemporaneamente dotarsi di un **piano nazionale di rigenerazione urbana e di tutela del suolo per abbattere lo spreco energetico: le città assorbono circa il 60% dell'attuale fabbisogno energetico. Le politiche urbane saranno centrali, quindi, nel determinare il futuro sviluppo economico, sociale e territoriale nel nostro Paese e nell'intera Europa.**

Uno dei passaggi obbligati è quello di consolidare e sviluppare le politiche di trasformazione del nostro patrimonio edilizio, in massima parte ormai vetusto, attraverso **processi rigenerativi**, che vanno coordinati con la politica dei bonus edilizi che, fin dall'inizio, ha dato una notevole spinta alla filiera delle costruzioni, con risultati significativi in campo energetico ed in quello del miglioramento sismico del patrimonio edilizio esistente. Ma occorre anche, nell'immediato, eliminare gli ostacoli introdotti dalle tante norme, con riferimento al tema della cessione del credito, vero motore della ripresa, che hanno avuto effetti devastanti sulla filiera delle costruzioni, portando quasi alla paralisi il sistema edilizio e mettendo in seria crisi cittadini, filiera delle costruzioni e tecnici liberi professionisti. In altre parole,

occorre predisporre una strategia innovativa per il futuro della città basata su alcune fondamentali direttrici: **la riforma del governo del territorio, la rigenerazione urbana, la transizione energetica, la salvaguardia dell'ambiente e dei valori paesaggistici del territorio.** Una azione coordinata di riforme strutturali efficaci e, allo stesso tempo, capacità di programmazione degli interventi ed impegnare oculatamente le risorse disponibili del PNRR, quelle complementari e quelle provenienti dal PO FERS 2021 - 2027.

A questo proposito - e per definire un quadro di riferimento adeguato alle strategie che come CNAPPC dobbiamo intraprendere - va presa in considerazione l'ipotesi di un approfondimento programmatico anche in preparazione del **Congresso mondiale degli Architetti che si terrà il 28 Luglio 2023 a Copenaghen.** In questa ipotesi bisognerà lavorare fin da subito, sia sui contenuti, sia sugli aspetti organizzativi. A questo scopo si potrebbe ipotizzare un evento di approfondimento tematico in preparazione della nostra partecipazione al Congresso Mondiale.

#### ***Il futuro della città – tra innovazione e programmazione.***

E' indispensabile avviare in tempi brevi un ampio confronto interno sul tema del governo del territorio per individuare l'insieme dei cambiamenti strutturali di cui c'è un assoluto bisogno. Senza la riforma del governo del territorio non sarà possibile attuare strategie innovative e di transizione. Città e territori sono gli scenari entro cui sviluppare concretamente programmi e misure del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e dei fondi UE, bisogna, allora, sapere coniugare programmazione delle risorse con i principi di difesa dell'ambiente, degli ecosistemi, del paesaggio e della biodiversità. Da qui la necessità di avere nuovi strumenti normativi che devono definire principi e contenuti innovativi. Oltre alle riforme serve ripensare le città in cui viviamo per realizzare nuovi modelli abitativi e di vita coerenti con i principi della prossimità e dei processi inclusivi. Vanno elaborati nuovi paradigmi che devono avere nella qualità del progetto il loro fulcro centrale coerenti con la strategia della transizione ecologica

L'idea che l'urbanistica sia la disciplina per dare ordine all'organizzazione funzionale della vita delle comunità è stata fortemente messa in crisi dalla pandemia. Basti

pensare all'impatto generato dal lavoro a distanza e, nella fase di pieno lockdown, dallo svuotamento delle città dovuto al drastico calo del turismo e della mobilità urbana ed infraurbana. In questo contesto occorre rivedere il rapporto tra partecipazione ed inclusione sociale, per cui diventa centrale il tema delle infrastrutture: quelle digitali e quelle fisiche per permettere maggiore agilità nelle comunicazioni a quanti decidano di lavorare "in remoto" e a chi ha necessità di spostarsi e partecipare alle relazioni della comunità. Tutto ciò porta a riconsiderare il modello di città fondato su una struttura rigidamente monocentrica e dare vita a sistemi policentrici – esperimento già realizzato in alcune metropoli europee - nei quali superare la dicotomia tra centro e periferia attraverso un decentramento di poteri e di risorse e la diffusione dei principali servizi di prossimità, incrementando i processi di inclusione sociale

Il nostro Paese ha bisogno di politiche e di strategie urbane. Il PNRR ha indubbiamente creato le condizioni perché ci si possa avviare verso un futuro di innovazione, transizione ecologica e green community, mettendo a disposizione per città e territori ingenti risorse, inimmaginabili nel passato. Ma proprio qui risiedono alcune criticità. Ad una così significativa disponibilità di risorse non corrisponde una altrettanto significativa elaborazione di politiche per ripensare la città e, in particolare, manca ancora oggi la definizione di una efficace strategia per la rigenerazione urbana. Il Disegno di Legge in discussione in Parlamento si è arenato ed il rischio concreto è che le risorse vengano utilizzate per realizzare opere ed interventi diffusi nel territorio al di fuori di una logica unitaria e senza una visione strategica, rinviando le politiche rigenerative sine die.

#### ***Valutazioni sull'andamento del settore delle costruzioni - Bonus edilizi –***

L'andamento del 2022 nel suo complesso denota per i professionisti e le Imprese una situazione di seria difficoltà a causa del ridimensionamento delle attività nel settore della manutenzione edilizia che incide negativamente sul complesso del settore delle costruzioni. Per l'area delle manutenzioni straordinarie nel comparto delle abitazioni - in cui il Superbonus ha giocato un ruolo predominante - il 2022 ha fatto registrare una crescita del 22% dopo il 25% del 2021, ma per il 2023 ci si

attende un calo superiore al 20%. Verrà meno, in buona sostanza, uno dei motori della crescita del settore negli ultimi due anni, forse il principale motore di crescita collegato all'andamento ed allo sviluppo dei "bonus edilizi". La costante e progressiva incertezza normativa che ha caratterizzato il 110%, la cui spinta, secondo le stime dell'ENEA, tuttavia, non sembra del tutto essersi arrestata nei condomini ed anche nelle case unifamiliari, registrerà comunque una flessione significativa. In particolare, è verosimile ritenere che l'abbassamento della detrazione fiscale con il previsto décalage - dal 110% al 90% (Decreto Aiuti quater) - porterà a breve ad una fase piuttosto lunga caratterizzata dalla contrazione degli investimenti in manutenzione e ristrutturazione del patrimonio edilizio, interrompendo il grande flusso generato negli ultimi anni che ha portato, ad esempio ad un investimento in Super bonus di ben 55 miliardi di euro tra agosto 2020 e ottobre 2022. Si ritiene possibile, superata questa fase di incertezza, che gli interventi incentivati, se sostenuti da politiche adeguate di settore, riprendano in modo consistente. A tale proposito, è utile evidenziare che il sistema virtuoso delle cessioni dei crediti è stato influenzato negativamente dal comportamento dei c.d. "General contractors" e dalle scelte degli istituti di credito e dei gruppi bancari e finanziari che hanno messo in essere politiche di acquisto dei crediti a condizioni spesso fortemente speculative, anch'essi, forse, disorientati dai continui interventi legislativi che, nel tentativo di chiarire, semplificare ed adeguare l'applicazione delle norme, hanno finito per complicarne l'attuazione.

Siamo dell'avviso che occorra migliorare e modificare le normative in vigore per mantenere la cessione del credito, vero motore del super bonus, ed a questo scopo abbiamo, anche come RPT, avanzato delle proposte nell'ambito del Decreto Aiuti Quater. Rimane ferma la nostra posizione di far diventare il super bonus una strategia strutturale diversificando l'ipotesi del décalage in funzione della qualificazione degli obiettivi. Ad esempio, per quanto riguarda il *super sisma bonus* è possibile mantenere il 110%, od al massimo il 100%, per le aree a maggiore rischio sismico del Paese nell'ambito di una politica di prevenzione quanto mai necessaria. Lo stesso può essere fatto per interventi di efficienza energetica degli edifici,

indicata nelle direttive europee, se inseriti all'interno di una strategia di rigenerazione sostenibile di ambiti urbani. In questo modo sarà possibile eliminare alcune criticità dell'attuale normativa e sviluppare una azione strutturale sistemica basata sul raggiungimento di obiettivi qualificanti. Questo ci porta a ritenere che nel prossimo anno si dovrà continuare una azione politica efficace per rilanciare la politica degli incentivi e coniugarla con le strategie di rigenerazione sostenibile delle città e del territorio. Su questo versante sarà necessario il massimo impegno ed una costante azione di confronto e di proposta in direzione degli interlocutori delle istituzioni e della politica.

### ***Rallentamento negli investimenti pubblici - PNRR***

Le prospettive di decollo del PNRR, legato alle valutazioni sullo stato di avanzamento della programmazione in itinere, presentano dei risvolti di una certa complessità, saranno queste valutazioni a determinare la previsione dell'andamento generale del settore delle costruzioni ed avranno dei riflessi anche sull'andamento del mercato dell'attività professionale. In merito agli investimenti pubblici si rileva, infatti, che nel corso del 2022 si registra un rallentamento rispetto alle previsioni di inizio anno (+8,5%). La stima aggiornata si attesta al 4% con una chiara e netta flessione di oltre il 50%. Quindi registreremo un drastico ridimensionamento degli investimenti da parte della PA in gran parte dovuto alle difficoltà attuative del PNRR. Prova ne sia che una parte consistente degli investimenti, inizialmente previsti nel 2022, sono stati rinviati agli anni successivi. Ciò richiede un rinnovato impegno a tutti i livelli, dal Consiglio Nazionale agli Ordini territoriali, per attivare meccanismi di partecipazione e di sviluppo della programmazione in ambito regionale e nelle aree urbane. Un impegno questo che dovrà essere svolto attraverso nuove ed innovative capacità per creare maggiore sintonia nel lavoro e nelle azioni del nostro sistema ordinistico, mettendo in connessione la fase della produzione delle idee, delle strategie e delle proposte con l'ambito della informazione e della comunicazione.

### ***Codice dei Contratti***

Abbiamo lavorato fin da subito alle proposte migliorative di modifica del testo predisposto dal Comitato istituito all'interno del Consiglio di Stato. Un testo che presenta molteplici criticità e su cui abbiamo espresso senza indugi le nostre critiche. La nostra Commissione (LL.PP. – ONSAI e Concorsi) ha svolto un grande lavoro per modificare ed integrare il contenuto del Codice con proposte quali: la centralità del progetto e la sua qualità, la priorità dello strumento del concorso a due fasi per l'affidamento dei servizi di Architettura ed Ingegneria, il ridimensionamento dell'appalto integrato, la revisione delle competenze in ragione delle diverse modifiche prestazionali e la tutela del ruolo dei tecnici liberi professionisti. Bisognerà proseguire con ogni iniziativa utile per correggere ed eliminare alcuni contenuti della proposta preliminare presentata dal Governo che rappresenta un pericoloso passo indietro e disattende le aspettative degli architetti italiani e dell'intero settore delle professioni tecniche. Ci aspettiamo, così come concordato, un tavolo di confronto con il Ministero per rappresentare le proposte già ampiamente illustrate ed inoltrate dalla RPT.

#### ***Gli extra costi – Revisione prezzi – Aggiornamento del "Decreto parametri"***

Per quanto riguarda gli extra costi, registrati a seguito dell'aumento eccezionale delle materie prime, dei materiali da costruzione e dei costi energetici, e nonostante le iniziative del Governo Draghi, da ultimo con l'art.26 del DL 50/2022, le procedure previste per l'accesso ai fondi sono risultate, anche qui, molto complesse richiedendo tempi lunghi con ricadute negative sulla stessa realizzazione delle opere. Rimane ancora del tutto irrisolto il riconoscimento delle prestazioni professionali che scaturiscono dai maggiori costi delle opere e dalle relative prestazioni aggiuntive, sia in fase di progettazione, sia in quella di Direzione dei lavori con la penalizzazione del comparto delle professioni tecniche. Della questione, come RPT, abbiamo già investito il Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici con la istituzione di un apposito tavolo di lavoro per definire le modalità di riconoscimento delle competenze in rapporto alla qualità e quantità delle prestazioni effettuate. Si rappresenta, infine, che nel testo di riforma del Codice dei Contratti, che a breve dovrebbe essere in dirittura di avvio, abbiamo proposto

alcuni emendamenti per la revisione e l'aggiornamento del c.d. "Decreto Parametri" per il calcolo delle competenze a seguito delle novità intervenute sul piano normativo. Aggiornamento periodico già previsto nella normativa vigente. Sarà necessario in tempi brevi mettere a lavoro l'apposito gruppo operativo che dovrà lavorare a specifiche proposte.

#### *Attività per la ricostruzione delle aree colpite dal sisma – politiche di prevenzione*

Nell'arco del 2022 si è ulteriormente sviluppata la nostra iniziativa sulle politiche della ricostruzione con particolare attenzione all'area del Centro Italia. Abbiamo mantenuto un costante rapporto con gli Ordini territoriali interessati ed attivato la costante interlocuzione con il Commissario di Governo sui temi del Testo Unico delle Ordinanze e sulla legge delega per il Codice della ricostruzione.

#### ***Legge sull'Architettura***

La prima questione di primario interesse è quella relativa alla necessità di lavorare, insieme al mondo della cultura, delle professioni e degli Architetti in particolare, per dare al nostro Paese una **legge sull'Architettura**. Questo obiettivo è indispensabile per restituire all'architettura il ruolo che le compete nelle politiche di trasformazione e nella cura delle città e del territorio. L'Architettura declinata nelle sue diverse accezioni costituisce un valore identitario nazionale e come tale rappresenta un diritto di tutti i cittadini. Per questo scopo abbiamo svolto un intenso lavoro di relazioni politiche ed istituzionali per rilanciare l'obiettivo, per noi irrinunciabile, della legge sull'Architettura. Abbiamo lavorato con il MIC alla stesura di una bozza di legge quadro per l'Architettura, un lavoro di grande impegno che è stato posto all'attenzione del Gabinetto del precedente Ministro e che riteniamo ci siano le condizioni, stiamo operando in tal senso, affinché il nuovo Ministro possa dare continuità al lavoro svolto. Siamo in contatto con la Direzione del Ministero Arte Contemporanea per ottenere il risultato di varare al più presto il Disegno di Legge da presentare alle Camere. Attivare una forte iniziativa nei territori sui contenuti della legge sull'Architettura per determinare l'attenzione necessaria per promuovere l'interesse culturale indispensabile al raggiungimento dell'obiettivo.

Sarà di grande importanza il coinvolgimento di esponenti del mondo della cultura, delle altre professioni e dei settori produttivi.

### ***Piano per il lavoro***

L'indagine promossa dal CNAPPC, recentemente effettuata con l'ausilio del CRESME, sullo stato della nostra professione in Italia ha raccolto i dati significativi per comprendere le modalità e le forme con cui la nostra professione viene svolta nel nostro Paese, i settori in cui viene esercitata, le forme aggregative utilizzate, il livello di digitalizzazione impiegato. Questa indagine ci ha consentito di individuare alcune criticità e la necessità di mettere in atto profondi cambiamenti in relazione alle trasformazioni avvenute nel mercato del lavoro professionale ed in particolare in quello dei servizi di progettazione. Ancora oggi la struttura organizzativa prevalente degli studi di architettura è inadeguata ai nuovi compiti, perlopiù incentrata sulla attività dei singoli e molto "artigianale", mancano forme di tipo aggregativo e con caratteristiche interdisciplinari. Questo modello organizzativo non risponde alle esigenze di produttività, peraltro richieste dall'Europa, né alla necessità impellente di coinvolgere competenze diverse a fronte di procedure progettuali sempre più complesse. Per questo scopo abbiamo avanzato alcune proposte nei tavoli di confronto con gli organi istituzionali che puntano ad individuare facilitazioni ed incentivi per la nascita di aggregazioni professionali - ad esempio le società tra professionisti (STP) - per consentire la crescita di nuovi modelli di organizzazione e produzione nell'ambito dei servizi di progettazione. Crediamo che questo sia il modo più giusto per contribuire a mettere in sintonia il nostro ruolo con l'obiettivo della crescita del Paese. Da queste premesse si è dato corpo alla elaborazione di un Piano del Lavoro che ha come scopo primario interloquire con i corpi intermedi dello Stato per individuare nuove opportunità di utilizzo di risorse ed allo stesso tempo prefigurare i processi innovativi che devono interessare l'attuale struttura organizzativa del nostro sistema produttivo e professionale per rispondere alle nuove e future esigenze. In questi mesi abbiamo avuto modo di intrecciare relazioni con Enti e strutture statali (Cassa DD.PP, Demanio dello Stato, Sistemi Urbani, ANCI etc.) ed abbiamo trovato ascolto ed

attenzione ai nostri proponimenti. Bisognerà continuare il lavoro iniziato e dare contenuti stringenti all'azione intrapresa. **Ciò richiederà iniziative specifiche ed il proseguimento dell'attività conoscitiva con il supporto di ricerche e di consulenze qualificate per dare continuità all'impegno di dare vita al nostro interno all'Ufficio Ricerche e Sviluppo.**

### ***Formazione***

L'impegno preponderante è stato rivolto a cessare i rapporti con la società che gestiva la piattaforma come servizio che il CNAPPC metteva a disposizione degli Ordini territoriali. La rottura unilaterale da parte di Ufficio Web ci ha costretto ad intraprendere una azione, rompendo ogni indugio, per non essere dipendenti da un soggetto terzo che gestiva di fatto la nostra banca dati. Da qui la scelta di realizzare una nuova piattaforma di proprietà del CNAPPC, decisione assunta nel primo semestre del 2022, con la consapevolezza che era una scelta difficile ma assolutamente necessaria. Ciò, come prevedibile, ha comportato una lunga fase di avvio del nuovo servizio, tuttavia siamo certi che a breve potremo superare le criticità riscontrate e potere offrire un servizio efficiente agli Ordini. La nuova piattaforma dovrà nel medio periodo configurarsi come un portale dei servizi che il CN metterà a disposizione di tutti gli utenti, sia gli Ordini, sia i singoli iscritti. Dovrà essere questo un ulteriore obiettivo da raggiungere entro il 2023.

### ***Riforma delle Linee guida della formazione attuative del Regolamento***

A seguito di un'analisi sui trienni formativi passati, si rende necessaria una riflessione che riguarda non soltanto la modifica delle linee guida, ma anche, soprattutto, una riforma del sistema di aggiornamento professionale continuo. Il dato che emerge da tale analisi evidenzia che mettendo a confronto il triennio 2014-2016 con quello 2017-2019, si nota che nel secondo triennio c'è stato un aumento del numero degli inadempienti, dato ancora più eclatante se si considera che nel triennio 2017-2019 è stato deciso un periodo di ravvedimento operoso di 18

mesi, a ciò si aggiunge che nei periodi di lockdown poteva essere più semplice seguire i vari eventi organizzati tutti interamente online.

Fermo restando il concetto che l'inosservanza dell'obbligo formativo costituisce illecito disciplinare ai sensi dell'art. 7 comma 1 del DPR 7 agosto 2022, n. 137, si dovrà lavorare in modo che l'iscritto non percepisca la formazione come una corsa a conseguire i CFP, perché obbligatori, ma come una vera e propria opportunità per l'accrescimento culturale e professionale. Diventa quindi necessario rivedere l'impostazione della proposta formativa proponendo argomenti di interesse per la nostra professione, che sia al passo con i tempi, che sia di aiuto allo svolgimento dell'attività professionale e che sia di un elevato livello culturale.

Inoltre, rimangono ancora aperti alcuni aspetti attuativi del Regolamento della Formazione in particolare:

- Istituzione di una Commissione di cinque esperti per l'attività di promozione, monitoraggio e coordinamento generale sull'attività degli Ordini territoriali.
- Istituzione del Curriculum individuale della Formazione

Il prossimo anno, quindi, sarà decisivo per una svolta nelle politiche formative con il coinvolgimento di soggetti qualificati (Università, Enti pubblici, etc.) per predisporre un valido supporto di orientamento professionale ed allo stesso tempo un piano di offerta formativa da mettere a disposizione degli Ordini e degli iscritti.

### ***La cultura fattore di crescita***

**La cultura rappresenta un potentissimo driver per attivare processi rigenerativi e sostenibili**, ancor di più se affiancata ad azioni coerenti per **costruire un nuovo modello di città con nuove sensibilità e funzioni nella vita urbana**. Se è vero che il termine rigenerazione vuol dire dare nuova vita a diversi ambiti urbani che nel tempo hanno perso valore materiale ed immateriale, cioè assegnare funzioni e nuove forme alla città esistente, si comprende come **la cultura può assumere il ruolo di motore creativo dello stesso processo rigenerativo**. La cultura aiuta a dare significato e forza a ciò che è nelle intenzioni e si vuole realizzare. Potremmo fare

alcuni esempi di esperienze realizzate in Italia ed in Europa che hanno dimostrato come la forza della cultura può mettere in campo grandi opportunità producendo risultati non immaginabili, contribuendo a ridurre gli sprechi ed esaltando la componente umana nelle politiche di rigenerazione, **determinando, inoltre, innovazioni sociali ed opportunità economiche di primaria grandezza** e producendo effetti significativi in termini di **diversa concezione e fruizione degli spazi pubblici e privati**.

**Un nuovo approccio, fondato sul ruolo della cultura nella costruzione di una diversa idea di città, rimanda alla questione della città educativa e della comunità educante,** con il coinvolgimento di tutti gli attori territoriali, mettendo a sistema l'insieme della rete formativa esistente. Il programma Scuola Futura, con la realizzazione di 212 scuole innovative, a cui abbiamo contribuito come CNAPPC, può essere l'inizio per sviluppare il ruolo di presidio urbano delle scuole per **accrescere la vita sociale e culturale delle città** e per **concepire un modo diverso di abitare il Paese**: occorre una azione costante di sviluppo di linee innovative per creare la nuova dimensione sociale necessaria alla creazione del Welfare urbano, in questo quadro va ulteriormente sviluppato e potenziato **il progetto "Abitare il Paese"** su cui il CNAPPC è da tempo impegnato.

In questo quadro bisognerà continuare a lavorare attorno alla promozione del ruolo sociale, culturale e tecnico dell'architetto, quale figura professionale in grado di potere racchiudere quegli elementi di innovazione indicate dalle strategie Europee. La **Festa dell'Architetto**, la cui 10a edizione abbiamo tenuto nel 2022, dovrà sempre più svolgere il compito di dialogo con la società e sapere cogliere le sfide e le opportunità dell'oggi per costruire ipotesi di futuro, perché l'architettura si occupa di costruire i luoghi dell'abitare e di vita e, quindi, si occupa soprattutto delle persone, confermando il suo potere innovativo ed inclusivo.

**Centro Servizi – Centro Studi –**

Il Centro Servizi/Ufficio ricerca e sviluppo era, nelle nostre originarie intenzioni, il motore fondamentale per lo sviluppo di una maggiore quantità e qualità di servizi, a supporto delle molteplici attività e la nascita di utili sinergie tra il sistema degli Ordini ed il lavoro dei Dipartimenti del Consiglio Nazionale. Inoltre, bisognerà portare avanti il progetto di una nuova struttura idonea a svolgere un insieme di funzioni e che potrà essere decisiva nella erogazione dei servizi fondamentali al sistema ordinistico. Ciò ci induce a ritenere che nel prossimo anno dovranno concretizzarsi gran parte degli obiettivi individuati ed in particolare;

i servizi agli Ordini ed agli Iscritti in ambito:

- - Informatico - (Portale dei Servizi)
- - Legale Amministrativo
- - dei Concorsi - ONSAI
- - della Formazione
- - della Cultura

come Ricerca e Sviluppo in ambito di:

- - Indagini e banche dati
- - Legali Amministrativi
- - Concorsi
- - Centro studi per l'architettura ed il territorio

### ***Informazione e Comunicazione***

Le attività svolte nel primo periodo di attività hanno riguardato, in primo luogo, l'analisi dello scenario di partenza del sistema di comunicazione attraverso la valutazione delle risorse e degli strumenti a disposizione del Consiglio Nazionale anche con la disamina degli studi e delle ricerche condotte in passato sulla struttura della comunicazione interna e la valutazione dei punti deboli e delle criticità presenti.

Si è proceduto, quindi, con la riorganizzazione dello staff di comunicazione, la predisposizione di piani di comunicazione integrata per ciascuna campagna, l'aggiornamento dell'immagine coordinata e con la valutazione dell'effetto retroattivo del messaggio sul Consiglio Nazionale per la ricalibrazione delle azioni e la revisione dei contenuti della campagna di comunicazione.

A partire dal febbraio 2022 è stata attivata la redazione della newsletter quindicinale **OnNews** che, ad oggi, è arrivata alla ventunesima edizione.

Si è dato luogo alla pubblicazione della manifestazione di interesse per il reperimento di una professionalità per la redazione e la messa a sistema del piano di comunicazione integrata generale al fine di dare seguito a quanto previsto nella deliberazione 181 del 13/10/2021. L'avviso non ha consentito di reperire la figura necessaria per cui si dovrà riproporre una nuova selezione per trovare la professionalità adeguata allo scopo.

Dovrà essere selezionata anche una figura professionale, di adeguata esperienza, a supporto del Progetto di Comunicazione secondo quanto previsto dalla deliberazione 162 del 6/10/2021

È in corso di redazione il disciplinare per l'individuazione di un partner tecnico per la redazione del capitolato e del masterplan della nuova piattaforma istituzionale che tenga conto anche delle nuove tendenze tecnologiche in corso, a partire dalle nuove funzionalità offerte dalla realtà virtuale e aumentata che stanno delineando una nuova ed inedita modalità di realizzare l'attività di comunicazione.

### ***Digitalizzazione del sistema e innovazione nel sistema ordinistico***

Altro aspetto di grande priorità attiene allo sviluppo di nuovi processi e modalità di lavoro sempre più incentrati sulle nuove tecnologie e sulla digitalizzazione del sistema. Un nuovo modo di lavorare per mettere in rapporto in tempo reale il momento di elaborazione e di proposta con l'insieme delle strutture territoriali. Ciò per consentire la partecipazione alle determinazioni decisionali ed una maggiore diffusione dei contenuti che informano le scelte politiche. Un flusso di informazioni e di conoscenze che arricchiscono l'azione del nostro sistema al centro come in periferia. Piattaforme operative che assolvano anche al compito di creare comunicazione all'interno del sistema ed allo stesso tempo in grado di coinvolgere la realtà esterna al mondo ordinistico.

.....

.....

Il 2022 è stato un anno denso di importanti avvenimenti che hanno interessato, nel bene e nel male, il settore delle costruzioni ed il mondo delle professioni. A ciò si aggiunge le difficoltà politiche ed organizzative interne al nostro Consiglio che hanno rallentato la sua azione. Le prospettive per il 2023 dovranno essere caratterizzate innanzitutto dalla risoluzione dei problemi organizzativi e della messa a terra del metodo di lavoro necessario per portare a soluzione gli aspetti strutturali del CNAPPC. Da ciò ne discende che lungo l'arco del 2023 verranno ulteriormente specificate le azioni programmatiche per rendere più incisiva ed efficace l'azione del CNAPPC, anche in considerazione che il bilancio di previsione è stato improntato a criteri di flessibilità funzionali alla progressiva riprogrammazione dell'attività.

Sarà indispensabile instaurare un clima di piena condivisione delle scelte e degli obiettivi. Ciò servirà a mettere in campo le azioni politiche da parte dei Dipartimenti con l'ausilio delle Commissioni di consulenza, dei Gruppi di Lavoro e dei Gruppi operativi. Infine, quanto rappresentato nella presente relazione dovrà costituire il riferimento costante dell'attività istituzionale e politica del CNAPPC lungo l'arco temporale del 2023.

Il Consiglio Nazionale prosegue nelle attività di sostegno della nostra professione, in sinergia con la Rete delle Professioni Tecniche, con INARCASSA e con l'insieme delle realtà pubbliche e associative nelle quali opera la nostra professione, attività particolarmente strategiche e necessarie nella attuale congiuntura assolutamente straordinaria di questo periodo.

Il CNAPPC è un Ente Pubblico non Economico e svolge la propria attività istituzionale e di servizio in rappresentanza della categoria. La presente relazione programmatica è parte integrante del documento di previsione anno 2023 ed è predisposta ai sensi dell'art. 6 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, per condividere le linee strategiche, i programmi e gli indirizzi delle attività che l'Ente

intende sviluppare. Per il nostro Consiglio Nazionale il 2023 sarà un esercizio per portare a pieno compimento le scelte che sono state assunte dall'inizio del mandato ed in particolare le priorità indicate già nella relazione di previsione del 2022.

Le priorità sono così individuate:

Legge sull' Architettura, per la quale sono in corso proficui incontri con i Ministri e gli uffici competenti;

la realizzazione del Centro integrato di servizi a sostegno degli Ordini Professionali

la valorizzazione della formazione e il superamento delle criticità della piattaforma di proprietà del Consiglio

il potenziamento della comunicazione, finalizzata la consapevolezza del valore sociale e del ruolo strategico della nostra professione

promuovere la messa a sistema di tutte le azioni per implementare le occasioni e la qualità del lavoro, coniugando sussidiarietà e ruolo sociale

il consolidamento dell'Italia nel contesto internazionale della nostra professione, già avviato ed in forza dell'ingresso di nostri rappresentanti negli organismi direttivi delle principali istituzioni (quali UIA, CAE, UMAR)

Il bilancio di previsione 2023 chiude con un avanzo finanziario di parte corrente di **Euro 19.000**, un avanzo finanziario di competenza di **Euro 12.000** e il pareggio economico.

Roma, 20 Dicembre 2022

IL PRESIDENTE

Francesco Miceli





**CNA  
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIERE  
TESORIERE  
AL  
DOCUMENTO DI PREVISIONE  
ANNO 2023**



CNA  
PPA



CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

## INTRODUZIONE

Il documento di previsione anno 2023 è formulato in applicazione del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, così come adottato dal Consiglio Nazionale.

E' predisposto per dare rappresentazione finanziaria ed economica della prevista attività di gestione, con evidenza delle modalità operative funzionali allo svolgimento delle attività istituzionale e al raggiungimento dei fini individuati per l'esercizio.

La sua redazione, tiene conto delle deliberazioni assunte dal Consiglio e dei costi generati dai programmi di lavoro esposti dai singoli Dipartimenti nel 2021, in attesa che si compia la verifica delle attività degli stessi e la riprogrammazione complessiva delle attività e degli indirizzi strategici prioritari, garantendo le attività istituzionali del Consiglio, nel rispetto dei sempre maggiori obblighi ed impegni disposti dall'ininterrotta evoluzione normativa e finanziando gli investimenti necessari e funzionali ad una evoluzione dell'operatività, dei servizi e delle attività svolte, anche nei confronti degli Ordini territoriali.

Si compone dei seguenti documenti:

- a) preventivo finanziario, decisionale e gestionale
- b) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
- c) preventivo economico

ed è accompagnato dalla

- d) relazione programmatica del Presidente
- e) relazione del Tesoriere
- f) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- g) pianta organica del personale

E' parte del fascicolo il bilancio pluriennale 2023 – 2024, elaborato sulla base dei progetti programmati, delle determinazioni adottate e delle informazioni possedute al mese precedente rispetto al termine di approvazione del presente documento.

Il preventivo finanziario è formulato in termini di competenza finanziaria e di cassa.

L'articolazione in capitoli è effettuata nel preventivo finanziario gestionale ai fini della gestione e della rendicontazione.

Per ciascuna voce del preventivo finanziario gestionale sono indicati in ordine:

- a) l'ammontare presunto dei residui alla chiusura dell'esercizio precedente a quello di riferimento;
- b) le previsioni definitive dell'anno precedente a quello di riferimento;
- c) le variazioni tra i valori previsionale dei due esercizi;
- d) le entrate che si prevede di accertare e le uscite che si prevede di impegnare nell'esercizio di competenza;
- e) le entrate e le uscite in termini di riscossione e pagamento (cassa).



CNA  
PPA



CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

Nella gestione di competenza finanziaria e di cassa sono iscritti come prima posta, rispettivamente, il presunto fondo di cassa iniziale ed il presunto avanzo di amministrazione.

## PRINCIPI E CRITERI

Il bilancio di previsione è redatto nel rispetto dei principi:

- della veridicità;
- della correttezza nel rispetto delle norme e del presente regolamento;
- della coerenza fra la previsione e i documenti accompagnatori, nonché ogni altra delibera del Consiglio Nazionale che incida sui prevedibili flussi di entrata e di uscita futuri;
- della attendibilità delle previsioni sostenute da analisi riferite ad un adeguato arco di tempo o, in mancanza, da altri idonei parametri di riferimento.

I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio sono quelli previsti dalla normativa vigente.

Per il principio della competenza, l'effetto delle operazioni è attribuito all'esercizio al quale le operazioni si riferiscono e non a quello in cui si realizzano i relativi movimenti finanziari.

Le valutazioni delle voci in bilancio sono ispirate alle indicazioni della relazione programmatica e, in generale, sono informate dal criterio della prudenza.

Tutti gli importi sono comprensivi dell'IVA e sono stimati anche in funzione dell'effettivo andamento della gestione al mese precedente al termine di approvazione.

Il risultato economico corrisponde alla differenza tra oneri e proventi che il Consiglio prevede di sostenere e conseguire nel periodo di competenza.

Le singole poste di bilancio sono espresse secondo gli schemi previsti nel Regolamento di amministrazione e contabilità adottato dal Consiglio Nazionale.

## RISULTATI

Le risultanze emergenti da ogni singolo prospetto, parti integranti del documento di previsione per l'anno di pertinenza, sono sinteticamente rappresentate nel seguente quadro di sintesi:

|                                        |      |           |
|----------------------------------------|------|-----------|
| - Avanzo finanziario di parte corrente | Euro | 19.000    |
| - Avanzo finanziario di competenza     | Euro | 12.000    |
| - Avanzo di cassa dell'esercizio       | Euro | 1.730.928 |
| - Avanzo economico                     | Euro | pareggio  |

## PREVENTIVI FINANZIARI



CNA  
PPA



CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

Il documento di previsione rappresenta tutte le attività che il CNAPPC intende attuare, coerentemente con i programmi e gli obiettivi fissati. Sviluppati in termini numerici ed esposti per singolo capitolo nel preventivo finanziario che pareggia con un avanzo finanziario di competenza di 12.000 euro, dopo uscite finanziarie in c/capitale per 10.000 euro al netto di entrate di uguale natura per 3.000 euro

Nelle successive e rispettive sezioni riservate, vengono argomentati e commentati i titoli e le categorie di maggiore rilevanza in termini numerari, nella suddivisione di livello previsto dalla normativa partendo dal decisionale e arrivando al gestionale. Il tutto in funzione della loro classificazione tra entrate ed uscite: correnti (codice 1); in c/capitale (codice 2); partite di giro (codice 3).

Ogni maggiore informazione è espressa in termini numerici, con dettaglio d'importi, così come esposti all'interno del preventivo finanziario.

Gli importi riportati nella presente relazione sono arrotondati all'unità di euro.

## PREVENTIVO DECISIONALE FINANZIARIO

Il bilancio di previsione decisionale si articola, per le entrate e per le uscite, in U.P.B. (unità previsionali di base), suddivise sia per le entrate sia per le uscite in titoli.

Per ogni U.P.B. dell'anno oggetto di previsione sono indicati:

- l'ammontare presunto dei residui attivi o passivi alla chiusura dell'esercizio precedente
- l'ammontare delle entrate che si prevede di accertare e delle spese che si prevede di impegnare
- l'ammontare delle entrate che si prevede di incassare e delle spese che si prevede di pagare, senza distinzione fra operazioni in conto competenza ed in conto residui
- l'ammontare degli stanziamenti definitivi delle entrate e delle uscite dell'esercizio in corso.

Il bilancio di previsione 2022 presenta entrate complessive di competenza per 6.391.700 euro ed uscite per 6.379.700 euro.

I dati del bilancio di previsione dell'anno corrente sono aggiornati nel rispetto delle variazioni intervenute alla data di approvazione.

## ENTRATE CORRENTI

Quote da Iscritti

5.190.000 euro



**CNA  
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI**

La categoria "Entrate correnti" è costituita prevalentemente dalla voce quote di contribuzioni provenienti dagli iscritti per il tramite degli Ordini territoriali. La quota rimane invariata, come nei precedenti esercizi, ed è di 34,00 euro. Confermata anche la riduzione del 50 % della quota per i nuovi iscritti per i primi tre anni.

La contribuzione viene stimata rispetto ai valori dell'anno corrente, stimando la prevedibile evoluzione dei professionisti iscritti attesa nel corso dell'esercizio. Si confermano le positive prospettive di sviluppo numerico della professione ed economiche nei settori di riferimento. Andamento positivo che si registra oramai da alcuni anni, nonostante lo stato di crisi economica generale, aggravata dall'emergenza nazionale dichiarata ad inizio 2020 e revocata solo il 31 marzo us.

Da alcuni anni prosegue l'azione di progressivo recupero dei crediti pregressi per le quote non versate nel rispetto delle scadenze previste.

In termini di previsione viene stimata una popolazione di colleghi iscritti alla data del 31.12.2022, prossima ai 158.000 colleghi.

#### **Diritti di Segreteria per la Formazione**

**330.000 euro**

E' la più importate voce di entrata di questo bilancio dopo le quote iscritti, anche in termini numerici.

Rappresenta i diritti attesi dall'attività di accreditamento dei progetti formativi proposti da enti terzi in favore degli iscritti.

E' prevedibile un leggero assestamento rispetto alle previsioni 2022, già di per se prudentiale in considerazione delle importanti innovazioni portate in questo settore (nuova piattaforma), che dovranno essere assorbite dagli iscritti e dai soggetti formativi.

Il settore da alcuni anni beneficia della diversa regolamentazione della formazione che ha previsto spese di istruttoria e contributi a carico degli interlocutori.

#### **Proventi Finanziari**

**200 euro**

Sono le entrate attese dalle rendite finanziarie mobiliari generate dalle giacenze presenti e i tassi di interesse bancari attivi riconosciuti. Questa voce è prossima allo zero come effetto del generalizzato azzeramento dei tassi d'interesse attivi riconosciuti dal sistema creditizio e dall'istituto cassiere in particolare.

#### **Entrate varie correttive e compensative di uscite correnti**

**69.000 euro**

Rientrano inoltre tra le entrate correnti ulteriori voci di ricavo come le entrate per contributi, altri proventi e le entrate compensative di uscite correnti.

Tra queste si evidenziano:

- altri proventi e rimborsi da terzi (6.000 euro) quale voce di gestione di poste d'entrata residuale che si generano ordinariamente durante l'anno;

WR



**CNA  
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI**

- contributi per iniziative culturali (63.000 euro) ricevuti da soggetti terzi a sostegno delle iniziative promosse dal Consiglio, prive di finalità economiche.

Complessivamente queste entrate sono previste in aumento rispetto al precedente esercizio.

## **ENTRATE IN C/CAPITALE**

### **Cessione e Alienazione di beni strumentali**

**3.000 euro**

Questo capitolo rappresenta il prodotto delle periodiche attività di dismissione dei beni fuoriusciti dal processo produttivo e quindi alienati economicamente.

## **ENTRATE IN PARTITE DI GIRO**

### **Partite di giro**

**799.500 euro**

Le Entrate di giro sono le entrate correlate ad equivalenti uscite e non hanno quindi influenza sul saldo complessivo dell'attività e vengono previste come sostanzialmente costanti.

Tra le principali troviamo:

- IVA *Split Payment* (230.000 euro)
- ritenute lavoratori autonomi (225.000 euro)
- ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori (225.000 euro)

## **USCITE CORRENTI**

### **Funzionamento uffici**

**470.300 euro**

Rappresentano le spese funzionali e necessarie a garantire l'operatività degli uffici e la sede istituzionale.

Concorrono a queste uscite diverse voci, tra cui ricordiamo le principali:

- fitti passivi (330.000 euro) riferita prevalentemente a porzioni dell'immobile sede del Consiglio non di proprietà
- spese telefoniche e connettività (36.000 euro)
- spese di pulizia (35.300 euro)
- oneri condominiali (24.000 euro)
- utenze energia elettrica e gas (30.000 euro)



**CNA  
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI**

- spese manutenzione e assistenza impianti e macchinari (complessive 15.000 euro).

Presenta un dinamica di crescita, già registrata nel corrente esercizio, connessa alle variazioni inflattive e di costo delle forniture per utenze.

### **Acquisto di beni e servizi**

**245.600 euro**

In questa categoria confluisco le spese dirette di funzionamento, non già previste nel capitolo precedente.

Le principali voci di uscite sono le seguenti:

- gestione Albo Nazionale (78.500 euro) funzionale anche alla gestione e acquisizione delle attività formative svolte dagli iscritti
- consulenza per adempimenti (70.000 euro) connessi agli obblighi ed adempimenti previsti, quali i fiscali, previdenziali, gestione del personale, sicurezza, medico del lavoro, ecc..
- noleggio macchinari e attrezzature varie (25.500 euro) funzionali al lavoro svolto negli uffici
- revisori dei conti (20.500 euro) per gli onorari spettanti ai componenti l'organo di controllo, comprensivo dell'IVA e degli oneri previdenziali
- assicurazioni (17.500 euro)
- spese varie (13.000 euro)

Si presenta ad oneri sostanzialmente invariati, rispetto alle previsioni del corrente esercizio.

### **Oneri del personale**

**1.161.000 euro**

L'andamento del costo del personale è l'effetto della prevista evoluzione del modello organizzativo e dell'incremento della pianta organica. A cui si affianca il ricorso ai servizi di lavoro interinale a fronte di maggiori necessità di risorse, a carattere momentaneo e non continuativo.

Le principali voci di costo sono in ordine di rilevanza:

- retribuzioni (436.800 euro)
- fondo trattamento accessorio (375.000 euro)
- oneri previdenziali (213.000 euro)
- servizi interinali (90.000 euro)

L'incremento degli oneri è rappresentativo di quanto sopra evidenziato, attese e conseguenti alle esigenze di nuovi servizi e l'internalizzazione di alcuni.



CNA  
PPA

CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

### Spese per gli organi dell'Ente

1.430.000 euro

L'onere previsto è in linea con le previsioni 2022 aggiornate, con una diminuzione delle "Spese generali per sedute ordinarie e attività di Consiglio".

Le previsioni sono in linea con la programmata piena ripresa delle attività in presenza, comprensive degli oneri tributari e previdenziali.

Nel dettaglio la spesa è ripartita su tre capitoli:

- indennità per l'attività di consiglio (720.000 euro)
- rimborsi e spese di missione (310.000 euro)
- spese generali per sedute ordinarie e attività di Consiglio (400.000 euro).

Il secondo e terzo capitolo sono destinati a finanziare il sostenimento degli oneri funzionali alle sedute ordinarie presso la sede e le presenze istituzionali, oltre alle attività svolte sul territorio.

### Servizi alla categoria

zero euro

Dall'esercizio 2022 le voci di uscita di competenza, già presenti in questo capitolo, sono state attribuite a due nuove categorie. Rimane tuttavia la gestione dei residui e delle previsioni di cassa.

### Servizi per organismi e comunicazioni

495.000 euro

L'evoluzione dei capitoli presenti in questa categoria è l'effetto delle attese relative alle attività pianificate, ripartite tra le seguenti voci:

- Conferenze Nazionali Ordini (230.000 euro)
- spese per commissioni e Gruppi Operativi (120.000 euro)
- attività di comunicazione, rivista e promozione professionale (115.000 euro)
- Corpo Tecnico Nazionale (30.000 euro)

In particolare la ripresa delle attività riconducibili al secondo e al terzo capitolo, legate ad un maggior coinvolgimento e collaborazione con il sistema ordinistico e la categoria.

Per la gestione della comunicazione si è declinato in favore di canali innovativi, rispetto a quella tradizionale cartacea.

### Attività riconducibili al Centro Servizi

1.426.000 euro

Categoria di uscite adottata nel 2022 nella quale confluiscono i seguenti principali capitoli di spesa:

- servizi a sostegno degli Ordini (424.000 euro)



**CNA  
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI**

- manifestazioni varie e promozioni (420.000 euro)
- consulenze e collaborazioni (280.000 euro)
- formazione (80.000 euro)
- gestione Archiworld (80.000 euro)
- concorsi (50.000 euro)
- progetti comunitari (40.000 euro)
- partecipazione a convegni territoriali (24.000 euro)
- progetti speciali Ordini provinciali (20.000 euro)

Le previsioni in favore delle attività a sostegno della professione sono articolate in: servizi; manifestazioni; consulenze, formazione, web e altro.

La progettualità relativa è in atto e si declinerà anche in iniziative e progetti da sviluppare in collaborazione e sinergia con gli Ordini territoriali.

#### **Attività e partecipazione organismi nazionali e internaz.li**

**221.000 euro**

L'onere per le attività di partecipazione agli organismi nazionali ed internazionali si prevede sostanzialmente stabile.

I più significativi sono i seguenti:

- CAE (80.000 euro)
- partecipazione Rete Professioni Tecniche (44.000 euro)
- UIA (25.000 euro)
- CUP (18.000 euro)
- Partecipazione altri organismi nazionali (18.000 euro)

Le previsioni si presentano ad oneri invariati, rispetto al corrente esercizio.

#### **Imposte e tasse varie**

**105.300 euro**

L'onere complessivo si incrementa per maggiori oneri nel capitolo IRAP.

La voce di uscita più rilevante è costituita per l'appunto dall'IRAP (80.650 euro), seguita dalla tassa rifiuti (11.000 euro) prevista costante.

#### **Fondo di riserva per spese impreviste**

**10.000 euro**



CNA  
PPA

CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

In recepimento dell'articolo 13 del vigente regolamento di amministrazione e contabilità, si procede annualmente alla previsione di questo Fondo. Per fronteggiare uscite impreviste, nonché le maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio e il cui ammontare non potrà superare il tre per cento del totale delle uscite correnti previste.

#### **Spese varie e rettifiche di entrate correnti**

**6.000 euro**

Il capitolo si riferisce a spese ed oneri di natura residuale, oltre gli interessi passivi. Non subisce variazione rispetto al precedente anno.

### **USCITE IN C/CAPITALE**

#### **Acquisto di beni materiali**

**10.000 euro**

Nel corso dell'esercizio si prevede un limitato e costante ricorso all'acquisto di beni ammortizzabili, considerate le attuali necessità operative.

### **USCITE IN PARTITE DI GIRO**

#### **Partite di giro**

**799.500 euro**

Le Uscite di giro sono correlata ad equivalenti entrate. Per il commento si rinvia all'analogo paragrafo nelle entrate.

## **QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO GESTIONE FINANZIARIA**

Il documento riporta, senza l'indicazione dei residui attivi e passivi, il raffronto dei dati relativi alla competenza e alla cassa con i dati dell'anno 2022 ed evidenzia i risultati differenziali.

## **PREVENTIVO ECONOMICO**

Il preventivo economico viene redatto in forma scalare, secondo gli schemi della normativa civilistica. Ripropone in termini di quantificazione economica gli obiettivi che il Consiglio ha previsto di realizzare nel 2023 e chiude in equilibrio.



CNA  
PPA

CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI  
PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI

## TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO A FINE 2022

Il bilancio di previsione in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario decisionale presenta un avanzo di gestione e non prevede utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale.

La tabella indica gli stanziamenti correlati all'avanzo di amministrazione vincolato per 455.478 euro.

Si rileva che l'avanzo di amministrazione previsto alla fine dell'anno 2022 ed evidenziato nella tabella dimostrativa ammonta ad 6.299.084 euro.

## PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

La pianta organica del personale espone in termini di inquadramento contrattuale il numero di risorse assunto a tempo indeterminato all'interno della struttura.

## BILANCIO PLURIENNALE

Il bilancio di previsione pluriennale è predisposto secondo lo schema decisionale ed è elaborato in funzione delle previsioni d'entrate e degli obiettivi programmatici del Consiglio

Il Consigliere Tesoriere  
*Marcello Rossi*

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2023)**

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

Anno 2022

|                                                                                                    |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Fondo cassa iniziale</b>                                                                        | <b>3.578.995,23</b> |
| + Residui attivi iniziali                                                                          | 3.971.793,32        |
| - Residui passivi iniziali                                                                         | 1.131.556,68        |
| <b>= Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                                        | <b>6.419.231,87</b> |
| + Entrate già accertate nell'esercizio                                                             | 5.175.097,16        |
| - Uscite già impegnate nell'esercizio                                                              | 4.511.649,54        |
| +/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio                                  | -729,85             |
| -/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio                                 | 1.865,45            |
| <b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>                             | <b>7.080.084,19</b> |
| + Entrate presunte per il restante periodo                                                         | 1.087.000,00        |
| - Uscite presunte per il restante periodo                                                          | 1.868.000,00        |
| +/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo                                | 0,00                |
| -/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo                               | 0,00                |
| <b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare nel bilancio dell'anno 2023</b> | <b>6.299.084,19</b> |

|                                                                                           |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista |                     |
| <b>Parte Vincolata</b>                                                                    |                     |
| FONDO TFR AL 31/12/2021-ANTICIPAZIONE 2022                                                | 420.477,63          |
| ACCANTONAMENTO 2022                                                                       | 35.000,00           |
| <b>Totale Parte Vincolata</b>                                                             | <b>455.477,63</b>   |
| <b>Parte Disponibile</b>                                                                  | <b>5.843.606,56</b> |
| <b>Totale Risultato di Amministrazione Presunto</b>                                       | <b>6.299.084,19</b> |



## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE

Anno 2023

## PARTE I - ENTRATE

| Codice   | Descrizione                                                   | Previsioni di<br>Competenza 2023 | Previsioni di<br>Competenza 2024 | Previsioni di<br>Competenza 2025 |
|----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <i>1</i> | <i>ENTRATE CORRENTI</i>                                       |                                  |                                  |                                  |
| 1.10     | QUOTE DA ISCRITTI                                             | 5.190.000,00                     | 5.240.000,00                     |                                  |
| 1.20     | DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE                       | 330.000,00                       | 330.000,00                       |                                  |
| 1.40     | PROVENTI FINANZIARI                                           | 200,00                           | 200,00                           |                                  |
| 1.50     | ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE<br>CORRENTI | 69.000,00                        | 69.000,00                        |                                  |
|          | <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                                | <b>5.589.200,00</b>              | <b>5.639.200,00</b>              |                                  |
| <i>2</i> | <i>ENTRATE IN C/CAPITALE</i>                                  |                                  |                                  |                                  |
| 2.10     | CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI                    | 3.000,00                         | 3.000,00                         |                                  |
|          | <b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>                           | <b>3.000,00</b>                  | <b>3.000,00</b>                  |                                  |
| <i>3</i> | <i>ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</i>                             |                                  |                                  |                                  |
| 3.10     | PARTITE DI GIRO                                               | 799.500,00                       | 799.500,00                       |                                  |
|          | <b>TOTALE ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</b>                      | <b>799.500,00</b>                | <b>799.500,00</b>                |                                  |
|          | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>                       |                                  |                                  |                                  |
|          | <i>Totale</i>                                                 | <i>6.391.700,00</i>              | <i>6.441.700,00</i>              |                                  |
|          | <b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>                             | <b>6.391.700,00</b>              | <b>6.441.700,00</b>              |                                  |
|          | <b>TOTALE GENERALE</b>                                        | <b>6.391.700,00</b>              | <b>6.441.700,00</b>              |                                  |



## PARTE II - USCITE

| Codice   | Descrizione                                                     | Previsioni di<br>Competenza 2023 | Previsioni di<br>Competenza 2024 | Previsioni di<br>Competenza 2025 |
|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>I</b> | <b>USCITE CORRENTI</b>                                          |                                  |                                  |                                  |
| 1.10     | FUNZIONAMENTO UFFICI                                            | 470.300,00                       | 493.800,00                       |                                  |
| 1.15     | ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                      | 245.600,00                       | 257.600,00                       |                                  |
| 1.20     | ONERI PER IL PERSONALE                                          | 1.161.000,00                     | 1.184.100,00                     |                                  |
| 1.30     | SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                  | 1.430.000,00                     | 1.430.000,00                     |                                  |
| 1.43     | SERVIZI PER ORGANISMI E COMUNICAZIONE*                          | 495.000,00                       | 495.000,00                       |                                  |
| 1.45     | ATTIVITA' RICONDUCIBILI AL CENTRO SERVIZI*                      | 1.426.000,00                     | 1.417.400,00                     |                                  |
| 1.50     | ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI | 221.000,00                       | 221.000,00                       |                                  |
| 1.80     | IMPOSTE E TASSE VARIE                                           | 105.300,00                       | 107.300,00                       |                                  |
| 1.85     | FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE                           | 10.000,00                        | 10.000,00                        |                                  |
| 1.90     | SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI                    | 6.000,00                         | 6.000,00                         |                                  |
|          | <b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>                                   | <b>5.570.200,00</b>              | <b>5.622.200,00</b>              |                                  |
| <b>2</b> | <b>USCITE IN C/CAPITALE</b>                                     |                                  |                                  |                                  |
| 2.10     | ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI                                    | 10.000,00                        | 10.000,00                        |                                  |
|          | <b>TOTALE USCITE IN C/CAPITALE</b>                              | <b>10.000,00</b>                 | <b>10.000,00</b>                 |                                  |
| <b>3</b> | <b>USCITE IN PARTITA DI GIRO</b>                                |                                  |                                  |                                  |
| 3.10     | PARTITE DI GIRO                                                 | 799.500,00                       | 799.500,00                       |                                  |
|          | <b>TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO</b>                         | <b>799.500,00</b>                | <b>799.500,00</b>                |                                  |
|          | <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>                         |                                  |                                  |                                  |
|          | <i>Totale</i>                                                   | <i>6.379.700,00</i>              | <i>6.431.700,00</i>              |                                  |
|          | <b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>                                | <b>6.379.700,00</b>              | <b>6.431.700,00</b>              |                                  |
|          | Avanzo di competenza presunto                                   | 12.000,00                        | 10.000,00                        |                                  |
|          | <b>TOTALE GENERALE</b>                                          | <b>6.391.700,00</b>              | <b>6.441.700,00</b>              |                                  |

**Al Consiglio Nazionale degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori – Roma**

**Relazione del Collegio dei revisori dei conti sul documento di previsione anno 2023**

Il Collegio dei revisori dei conti ha proceduto all'esame del documento di previsione per l'anno 2023. Esso risulta essere stato redatto secondo gli schemi previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità così come adottato dal Consiglio Nazionale. Il documento previsionale si compone di:

- a) Preventivo finanziario, decisionale e gestionale
- b) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
- c) preventivo economico

ed è accompagnato dalla

- d) relazione programmatica del Presidente
- e) relazione del Tesoriere
- f) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- g) pianta organica del personale

E' stato altresì redatto il bilancio pluriennale 2023 – 2024 secondo lo schema decisionale, elaborato sulla base dei progetti programmati, delle determinazioni adottate e delle informazioni possedute al mese precedente rispetto al termine di approvazione del documento di previsione anno 2023.

Il documento di previsione 2023 è redatto nel rispetto dei principi:

- a) della veridicità;
- b) della correttezza nel rispetto delle norme e del presente regolamento;
- c) della coerenza fra la previsione e i documenti accompagnatori, nonché ogni altra delibera del Consiglio Nazionale che incida sui prevedibili flussi di entrata e di uscita futuri;
- d) della attendibilità delle previsioni sostenute da analisi riferite ad un adeguato arco di tempo o, in mancanza, da altri idonei parametri di riferimento.

I dati delle previsioni 2023 delle entrate e delle uscite di competenza, posti a confronto con quelli relativi alle previsioni 2022 consolidate, in seguito alle variazioni del bilancio di previsione 2022 regolarmente approvate, possono essere così riepilogati:

|                             | <u>Previsioni 2023</u> | <u>Previsioni 2022</u> |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|
|                             | <u>Euro</u>            | <u>Euro</u>            |
| Entrate correnti            | 5.589.200,00           | 5.461.200,00           |
| Entrate in c/capitale       | 3.000,00               | 5.000,00               |
| Entrate per partite di giro | <u>799.500,00</u>      | <u>796.000,00</u>      |
| TOTALE ENTRATE              | 6.391.700,00           | 6.262.200,00           |

|                           |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Uscite correnti           | 5.570.200,00      | 5.268.326,00      |
| Spese in c/capitale       | 10.000,00         | 310.400,00        |
| Spese per partite di giro | <u>799.500,00</u> | <u>796.000,00</u> |
| TOTALE SPESE              | 6.379.700,00      | 6.374.726,00      |

**AVANZO AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**

**12.000,00**

**UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMM.NE INIZIALE**

**112.526,00**

Gli altri risultati di sintesi sono i seguenti:

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| - Avanzo di cassa dell'esercizio | Euro 1.730.928,58 |
| - Pareggio economico             | Euro zero         |

Il collegio evidenzia alcune voci che caratterizzano il documento esaminato.

La categoria "Entrate correnti" previste per l'anno 2023 presenta un incremento rispetto a quelle previste nell'anno precedente, passando da € 5.461.200,00 a € 5.589.200,00. Le voci che caratterizzano tale categoria sono:

- "Quote da iscritti" che rappresentano le quote di contribuzioni provenienti dagli iscritti per il tramite degli Ordini territoriali La quota rimane invariata, come nei precedenti esercizi, ed è di 34,00 euro. Confermata anche la riduzione del 50 % della quota per i nuovi iscritti per i primi tre anni.
- "Diritti di Segreteria per la Formazione" rappresenta la seconda voce più rilevante in termini numerici. In particolare, trattasi dei diritti attesi dall'attività di accreditamento dei progetti formativi proposti da enti terzi in favore degli iscritti. Per il 2023 è prevedibile un leggero assestamento rispetto alle previsioni 2022, già di per sè prudentiale in considerazione delle importanti innovazioni portate in questo settore (nuova piattaforma), che dovranno essere assorbite dagli iscritti e dai soggetti formativi.
- "Proventi finanziari" rappresenta le entrate attese dalle rendite finanziarie mobiliari generate dalle giacenze e i tassi di interesse attivi riconosciuti. Questa voce è prossima allo zero in conseguenza del generalizzato azzeramento dei tassi d'interesse attivi riconosciuti dal sistema creditizio e dall'istituto cassiere in particolare.
- "Entrate varie correttive e compensative di uscite correnti" sono previste per il 2023 in € 69.000,00 in aumento rispetto a quelle del 2022 che erano pari a € 11.000,00. Trattasi di altri proventi e rimborsi da terzi e contributi per iniziative culturali.

La categoria "Entrate in c/capitale" previste per l'anno 2023 per € 3.000,00 risulta diminuita rispetto all'anno 2022.

La categoria "Entrate per partite di giro" prevista per l'anno 2023 presenta un incremento rispetto a quella prevista nell'anno precedente, passando da € 796.000,00 a € 799.500,00.

La categoria "Uscite correnti" registra un incremento delle uscite correnti da euro 5.268.326,00 del 2022 a euro 5.570.200,00 del 2023.

La categoria "Uscite in conto capitale" presenta un decremento stimandosi per il 2023 in € 10.000,00 rispetto allo stimato nel 2022 pari a € 310.400,00. Nel corso del 2023 si prevede un limitato e costante ricorso all'acquisto di beni ammortizzabili, considerate le attuali necessità operative.

Abbiamo esaminato il prospetto relativo al risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2022 (inizio anno 2023) il cui risultato pari a 6.299.084,19 deriva dalla somma algebrica tra le entrate totali accertate e presunte, le uscite totali accertate e presunte e le variazioni dei residui attivi e passivi accertati e presunti.

A seguito dell'analisi svolta con riguardo alla congruità, la coerenza e l'attendibilità delle impostazioni e preso atto di quanto indicato nella Relazione del Tesoriere il Collegio dei revisori dei conti esprime il proprio parere favorevole all'approvazione della proposta di documento di previsione per l'esercizio 2023.

Roma, 14 Dicembre 2022

Il Collegio dei Revisori dei conti

(Paola Milizia)



(Isabella Boselli)



(Giovanni Battista Provenzano)

