



Bilancio di previsione 2019

(approvato nella seduta di Consiglio del 24/10/2018)

- PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE
- QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
- PREVENTIVO ECONOMICO
- RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE
- RELAZIONE DEL TESORIERE
- TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
- PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE
- BILANCIO PLURIENNALE GESTIONALE
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

IL TESORIERE

(arch. Massimo Crusi)



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

Anno 2019

PARTE I - ENTRATE

Codice	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
I	<i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>		€ 5.786.246,35	€ 2.831.046,35		€ 5.936.604,87	€ 2.256.707,87
	<i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>						
	ENTRATE CORRENTI						
1.10	QUOTE DA ISCRITTI	3.500.000,00	5.050.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	5.050.000,00	5.250.000,00
1.20	DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE		470.000,00	470.000,00		370.000,00	370.000,00
1.40	PROVENTI FINANZIARI		5.000,00	5.000,00	1.500,00	5.000,00	5.000,00
1.50	ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	3.000,00	265.000,00	265.000,00	422.000,00	505.000,00	739.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.503.000,00	5.790.000,00	6.740.000,00	4.423.500,00	5.930.000,00	6.364.000,00
2	ENTRATE IN C/CAPITALE						
2.10	CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI		3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
	TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE		3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
3	ENTRATE IN PARTITA DI GIRO						
3.10	PARTITE DI GIRO	12.900,00	745.000,00	745.000,00	22.900,00	895.000,00	895.000,00
	TOTALE ENTRATE IN PARTITA DI GIRO	12.900,00	745.000,00	745.000,00	22.900,00	895.000,00	895.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE I - ENTRATE

Anno 2019

Codice	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
	ENTRATE CORRENTI	3.503.000,00	5.790.000,00	6.740.000,00	4.423.500,00	5.930.000,00	6.364.000,00
	ENTRATE IN C/CAPITALE		3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
	ENTRATE IN PARTITA DI GIRO	12.900,00	745.000,00	745.000,00	22.900,00	895.000,00	895.000,00
	<i>Totale</i>	<i>3.515.900,00</i>	<i>6.538.000,00</i>	<i>7.488.000,00</i>	<i>4.446.400,00</i>	<i>6.828.000,00</i>	<i>7.262.000,00</i>
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	3.515.900,00	6.538.000,00	7.488.000,00	4.446.400,00	6.828.000,00	7.262.000,00
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale						116.200,00
	TOTALE GENERALE	3.515.900,00	6.538.000,00	7.488.000,00	4.446.400,00	6.828.000,00	7.378.200,00



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
<i>I</i>	<i>USCITE CORRENTI</i>						
1.10	FUNZIONAMENTO UFFICI	3.500,00	402.000,00	402.000,00	13.000,00	366.000,00	
1.15	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	42.700,00	247.240,00	247.240,00	57.500,00	293.740,00	
1.20	ONERI PER IL PERSONALE	120.000,00	819.260,00	822.260,00	142.000,00	928.760,00	
1.30	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	120.000,00	1.355.000,00	1.355.000,00	150.000,00	1.355.000,00	
1.40	SERVIZI ALLA CATEGORIA	200.000,00	2.545.000,00	2.550.000,00	775.000,00	3.141.000,00	
1.50	ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI		237.000,00	237.000,00	10.000,00	253.000,00	
1.80	IMPOSTE E TASSE VARIE		93.500,00	93.500,00	10.000,00	93.500,00	
1.85	FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE		20.000,00	20.000,00			
1.90	SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI		5.000,00	5.000,00	12.200,00	17.200,00	
	TOTALE USCITE CORRENTI	486.200,00	5.724.000,00	5.732.000,00	1.169.700,00	6.448.200,00	
<i>2</i>	<i>USCITE IN C/CAPITALE</i>						
2.10	ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI		10.000,00	10.000,00		10.000,00	
	TOTALE USCITE IN C/CAPITALE		10.000,00	10.000,00		10.000,00	
<i>3</i>	<i>USCITE IN PARTITA DI GIRO</i>						
3.10	PARTITE DI GIRO	74.500,00	745.000,00	745.000,00	107.500,00	920.000,00	
	TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO	74.500,00	745.000,00	745.000,00	107.500,00	920.000,00	

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
	USCITE CORRENTI	486.200,00	5.724.000,00	5.732.000,00	1.169.700,00	5.865.000,00	
	USCITE IN C/CAPITALE		10.000,00	10.000,00		10.000,00	
	USCITE IN PARTITA DI GIRO	74.500,00	745.000,00	745.000,00	107.500,00	895.000,00	
	<i>Totale</i>	560.700,00	6.479.000,00	6.487.000,00	1.277.200,00	7.378.200,00	
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	560.700,00	6.479.000,00	6.487.000,00	1.277.200,00	7.378.200,00	
	Avanzo di amministrazione presunto		59.000,00			58.000,00	
	Avanzo di cassa presunto			1.001.000,00			
	TOTALE GENERALE	560.700,00	6.538.000,00	7.488.000,00	1.277.200,00	7.378.200,00	

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE I - ENTRATE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1	<i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>		€ 5.936.604,87		€ 5.786.246,35	€ 2.831.046,35
1.10	ENTRATE CORRENTI					
1.10	QUOTE DA ISCRITTI	3.500.000,00	5.050.000,00		5.050.000,00	6.000.000,00
1.10.10	Quote da iscritti	3.500.000,00	5.050.000,00		5.050.000,00	6.000.000,00
	TOTALE QUOTE DA ISCRITTI					
1.20	DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE					
1.20.10	Diritti di segreteria per la formazione		370.000,00	100.000,00	470.000,00	470.000,00
	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE		370.000,00	100.000,00	470.000,00	470.000,00
1.40	PROVENTI FINANZIARI					
1.40.10	Interessi attivi bancari		5.000,00		5.000,00	5.000,00
	TOTALE PROVENTI FINANZIARI		5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.50	ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI					
1.50.10	Abbuoni proventi vari e rimborsi da terzi	3.000,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.50.20	Contributi per iniziative culturali		10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.50.23	Sponsor e attività di promozione		300.000,00	-100.000,00	200.000,00	200.000,00
1.50.25	Entrate Prof-Trac/Orizon 2020					
1.50.27	Entrate Dicomac		140.000,00	-140.000,00		
1.50.30	Entrate piano di riparto Icar Srl					
1.50.45	Finanziamenti progetti Europei		50.000,00		50.000,00	50.000,00
	TOTALE ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	3.000,00	505.000,00	-240.000,00	265.000,00	265.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.503.000,00	5.930.000,00	-140.000,00	5.790.000,00	6.740.000,00

PARTE I - ENTRATE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
2	ENTRATE IN C/CAPITALE					
2.10	CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI					
2.10.10	<i>Cessione e alienazione di beni strumentali</i>		3.000,00		3.000,00	3.000,00
	TOTALE CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI		3.000,00		3.000,00	3.000,00
	TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE		3.000,00		3.000,00	3.000,00
3	ENTRATE IN PARITTA DI GIRO					
3.10	PARTITE DI GIRO	12.900,00				
3.10.10	<i>Depositi canzionali</i>		30.000,00		30.000,00	30.000,00
3.10.20	<i>Rimborsi di crediti vari e anticipazioni di terzi</i>		180.000,00		180.000,00	180.000,00
3.10.30	<i>Ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori</i>		320.000,00		320.000,00	320.000,00
3.10.40	<i>Ritenute lavoratori autonomi</i>		50.000,00		50.000,00	50.000,00
3.10.50	<i>Contributi previdenziali a carico dipendenti</i>		15.000,00		15.000,00	15.000,00
3.10.60	<i>Contributi previdenziali e assicurativi a carico collaboratori</i>		300.000,00	-150.000,00	150.000,00	150.000,00
3.10.90	<i>IVA Split Payment</i>					
	TOTALE PARTITE DI GIRO	12.900,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	TOTALE ENTRATE IN PARITTA DI GIRO	12.900,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	Riepilogo Complessivo dei Titoli					
	ENTRATE CORRENTI	3.503.000,00	5.930.000,00	-140.000,00	5.790.000,00	6.740.000,00
	ENTRATE IN C/CAPITALE		3.000,00		3.000,00	3.000,00
	ENTRATE IN PARITTA DI GIRO	12.900,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	Totale	3.515.900,00	6.828.000,00	-290.000,00	6.538.000,00	7.488.000,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	3.515.900,00	6.828.000,00	-290.000,00	6.538.000,00	7.488.000,00

PARTE I - ENTRATE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	TOTALE GENERALE	3.515.900,00	6.828.000,00	-290.000,00	6.538.000,00	7.488.000,00



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1	USCITE CORRENTI					
1.10	FUNZIONAMENTO UFFICI					
1.10.10	<i>Fiuti passivi</i>		240.000,00	46.000,00	286.000,00	286.000,00
1.10.20	<i>Spese condominiali</i>		16.000,00		16.000,00	16.000,00
1.10.25	<i>Spese straordinarie per manutenzione</i>		10.000,00	-5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.10.30	<i>Spese pulizia</i>	2.000,00	25.000,00		25.000,00	25.000,00
1.10.40	<i>Spese gas e energia elettrica</i>	1.500,00	18.000,00		18.000,00	18.000,00
1.10.50	<i>Spese telefoniche e connettività</i>		42.000,00	-5.000,00	37.000,00	37.000,00
1.10.60	<i>Spese manutenz. e assistenza macchinari, impianti e attrezzature</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.10.70	<i>Mantenimento immobili</i>		5.000,00		5.000,00	5.000,00
	TOTALE FUNZIONAMENTO UFFICI	3.500,00	366.000,00	36.000,00	402.000,00	402.000,00
1.15	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
1.15.10	<i>Spese trasporto corrieri e recapiti</i>		2.500,00		2.500,00	2.500,00
1.15.15	<i>Cancelleria e materiale di consumo</i>	1.500,00	10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.15.20	<i>Spese di copisteria e riproduzione</i>		2.740,00		2.740,00	2.740,00
1.15.25	<i>Abbonamenti riviste e acquisto libri</i>	2.400,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.15.30	<i>Spese postali, bancarie e bolli</i>	100,00	4.000,00		4.000,00	4.000,00
1.15.35	<i>Noleggi macchinari e attrezzature varie</i>	2.200,00	24.000,00		24.000,00	24.000,00
1.15.40	<i>Traduzioni</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
1.15.45	<i>Assicurazioni</i>		15.000,00		15.000,00	15.000,00
1.15.50	<i>Spese di comunicazione e pubblicità-autorità garante</i>		3.000,00	-2.000,00	1.000,00	1.000,00
1.15.55	<i>Spese di rappresentanza</i>		1.500,00	-1.000,00	500,00	500,00
1.15.65	<i>Spese e servizi vari</i>	5.000,00	20.000,00		20.000,00	20.000,00
1.15.70	<i>Consulenze per adempimenti</i>	10.000,00	90.000,00	-30.000,00	60.000,00	60.000,00
1.15.75	<i>Revisori dei conti</i>	15.000,00	23.000,00		23.000,00	23.000,00
1.15.80	<i>Albo Unico Nazionale</i>	6.500,00	75.000,00	3.500,00	78.500,00	78.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	TOTALE ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	42.700,00	276.740,00	-29.500,00	247.240,00	247.240,00
1.20	ONERI PER IL PERSONALE					
1.20.10	<i>Retribuzioni</i>		340.000,00	47.000,00	387.000,00	387.000,00
1.20.20	<i>Fondo trattamento accessorio</i>	100.000,00	251.000,00	-35.000,00	216.000,00	216.000,00
1.20.30	<i>Oneri previdenziali e assistenziali</i>	10.000,00	137.000,00	8.000,00	145.000,00	145.000,00
1.20.35	<i>Concorso pianta organica</i>	5.000,00	11.500,00	-4.500,00	7.000,00	10.000,00
1.20.40	<i>Altri oneri del personale</i>		15.000,00	4.000,00	19.000,00	19.000,00
1.20.50	<i>Benefici assistenziali</i>		5.260,00		5.260,00	5.260,00
1.20.60	<i>Servizi Interinali</i>	5.000,00	120.000,00	-80.000,00	40.000,00	40.000,00
	TOTALE ONERI PER IL PERSONALE	120.000,00	879.760,00	-60.500,00	819.260,00	822.260,00
1.30	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE					
1.30.10	<i>Indennità l'attività del Consiglio</i>	50.000,00	725.000,00		725.000,00	725.000,00
1.30.20	<i>Rimborsi e spese di missione</i>	30.000,00	320.000,00		320.000,00	320.000,00
1.30.50	<i>Spese generali per sedute ordinarie e attività di Consiglio</i>	40.000,00	310.000,00		310.000,00	310.000,00
	TOTALE SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	120.000,00	1.355.000,00		1.355.000,00	1.355.000,00
1.40	SERVIZI ALLA CATEGORIA					
1.40.10	<i>Consulenze e collaborazioni</i>	30.000,00	360.000,00	-30.000,00	330.000,00	350.000,00
1.40.15	<i>Centro studi</i>		100.000,00		100.000,00	100.000,00
1.40.20	<i>Gestione Archivworld</i>	15.000,00	80.000,00	25.000,00	105.000,00	105.000,00
1.40.30	<i>Conferenze Nazionali Ordini</i>	40.000,00	210.000,00	40.000,00	250.000,00	260.000,00
1.40.35	<i>VIII Congresso Nazionale</i>		300.000,00	-300.000,00		
1.40.36	<i>Attuazione linee programmatiche del Congresso</i>	50.000,00		250.000,00	250.000,00	300.000,00
1.40.40	<i>Manifestazioni varie e promozioni</i>	20.000,00	200.000,00	-20.000,00	180.000,00	180.000,00
1.40.50	<i>Spese per commissioni e Gruppi Operativi</i>	10.000,00	100.000,00		100.000,00	100.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.40.60	Altri servizi a sostegno degli ordini		150.000,00		150.000,00	150.000,00
1.40.70	Attività di comunicazione, Rivista e promozione della professione	15.000,00	140.000,00	330.000,00	470.000,00	415.000,00
1.40.72	Uscite Dicomac		140.000,00	-140.000,00		
1.40.75	Eventi non prevedibili		16.000,00	-16.000,00		
1.40.76	Partecipazione a convegni territoriali		120.000,00	-60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.40.77	Concorsi		170.000,00	-70.000,00	100.000,00	100.000,00
1.40.80	Rivista		150.000,00	-150.000,00		
1.40.90	Formazione		250.000,00	50.000,00	300.000,00	300.000,00
1.40.95	Progetti comunitari	20.000,00	50.000,00		50.000,00	50.000,00
1.40.98	Contributi a progetti innovativi e buone pratiche per i giovani		100.000,00		100.000,00	100.000,00
	TOTALE SERVIZI ALLA CATEGORIA	200.000,00	2.636.000,00	-91.000,00	2.545.000,00	2.550.000,00
1.50	ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI					
1.50.10	Partecipazione Rete Professioni Tecniche		40.000,00		40.000,00	40.000,00
1.50.15	CUP		15.000,00	3.000,00	18.000,00	18.000,00
1.50.20	Partecipazione altri organismi nazionali		18.000,00		18.000,00	18.000,00
1.50.30	UIA		25.000,00	1.000,00	26.000,00	26.000,00
1.50.40	CAE		90.000,00	-10.000,00	80.000,00	80.000,00
1.50.50	Umar e altri organismi internazionali		15.000,00	-10.000,00	5.000,00	5.000,00
1.50.60	Attività di promozione internazionalizzazione		50.000,00		50.000,00	50.000,00
	TOTALE ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI		253.000,00	-16.000,00	237.000,00	237.000,00
1.80	IMPOSTE E TASSE VARIE					
1.80.10	Ires		1.000,00		1.000,00	1.000,00
1.80.20	Tassa rifiuti		15.000,00		15.000,00	15.000,00
1.80.30	Irap		65.000,00		65.000,00	65.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Code	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.80.40	<i>Imposta sugli immobili</i>		7.500,00		7.500,00	7.500,00
1.80.50	<i>Altre imposte e tasse varie</i>		5.000,00		5.000,00	5.000,00
	TOTALE IMPOSTE E TASSE VARIE		93.500,00		93.500,00	93.500,00
1.85	FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE					
1.85.10	<i>Fondo di riserva per spese impreviste</i>			20.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE			20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.90	SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI					
1.90.10	<i>Spese varie e rettifiche di entrate correnti</i>		4.000,00		4.000,00	4.000,00
1.90.20	<i>Interessi passivi vari</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
1.90.40	<i>Uscite piano riparto Icar srl</i>					
	TOTALE SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI		5.000,00		5.000,00	5.000,00
	TOTALE USCITE CORRENTI	486.200,00	5.865.000,00	-141.000,00	5.724.000,00	5.732.000,00
2	USCITE IN C/CAPITALE					
2.10	ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI					
2.10.10	<i>Acquisto mobili, attrezzature, beni strumentali</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
	TOTALE ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI		10.000,00		10.000,00	10.000,00
	TOTALE USCITE IN C/CAPITALE		10.000,00		10.000,00	10.000,00
3	USCITE IN PARTITA DI GIRO					
3.10	PARTITE DI GIRO					
3.10.20	<i>Concessione di crediti vari e anticipazioni</i>		30.000,00		30.000,00	30.000,00
3.10.30	<i>Ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori</i>	15.000,00	180.000,00		180.000,00	180.000,00
3.10.40	<i>Ritenute lavoratori autonomi</i>	25.000,00	320.000,00		320.000,00	320.000,00

PARTE II - USCITE

Anno 2019

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
3.10.50	<i>Contributi previdenziali a carico dipendenti</i>	5.000,00	50.000,00		50.000,00	50.000,00
3.10.60	<i>Contributi previdenziali e assicurativi a carico collaboratori</i>	1.500,00	15.000,00		15.000,00	15.000,00
3.10.90	<i>IVA Split Payment</i>	28.000,00	300.000,00	-150.000,00	150.000,00	150.000,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	74.500,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO	74.500,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
	USCITE CORRENTI	486.200,00	5.865.000,00	-141.000,00	5.724.000,00	5.732.000,00
	USCITE IN C/CAPITALE		10.000,00		10.000,00	10.000,00
	USCITE IN PARTITA DI GIRO	74.500,00	895.000,00	-150.000,00	745.000,00	745.000,00
	<i>Totale</i>	560.700,00	6.770.000,00	-291.000,00	6.479.000,00	6.487.000,00
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	560.700,00	6.770.000,00	-291.000,00	6.479.000,00	6.487.000,00
	Avanzo di amministrazione presunto		58.000,00		59.000,00	
	Avanzo di cassa presunto					1.001.000,00
	TOTALE GENERALE	560.700,00	6.828.000,00	-290.000,00	6.538.000,00	7.488.000,00



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Codice	ENTRATE	Anno 2019		Anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
1.10	QUOTE DA ISCRITTI	5.050.000,00	6.000.000,00	5.050.000,00	5.250.000,00
1.20	DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE	470.000,00	470.000,00	370.000,00	370.000,00
1.40	PROVENTI FINANZIARI	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.50	ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	265.000,00	265.000,00	505.000,00	739.000,00
	<i>A) ENTRATE CORRENTI</i>	5.790.000,00	6.740.000,00	5.930.000,00	6.364.000,00
2.10	CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	<i>B) ENTRATE IN C/CAPITALE</i>	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
3.10	C) ENTRATE IN PARTITA DI GIRO	745.000,00	745.000,00	895.000,00	895.000,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	6.538.000,00	7.488.000,00	6.828.000,00	7.262.000,00
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale				116.200,00
	TOTALE A PAREGGIO	6.538.000,00	7.488.000,00	6.828.000,00	7.378.200,00



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Codice	USCITE	Anno 2019		Anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
1.10	FUNZIONAMENTO UFFICI	402.000,00	402.000,00	366.000,00	366.000,00
1.15	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	247.240,00	247.240,00	276.740,00	293.740,00
1.20	ONERI PER IL PERSONALE	819.260,00	822.260,00	879.760,00	928.760,00
1.30	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	1.355.000,00	1.355.000,00	1.355.000,00	1.355.000,00
1.40	SERVIZI ALLA CATEGORIA	2.545.000,00	2.550.000,00	2.636.000,00	3.141.000,00
1.50	ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI	237.000,00	237.000,00	253.000,00	253.000,00
1.80	IMPOSTE E TASSE VARIE	93.500,00	93.500,00	93.500,00	93.500,00
1.85	FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE	20.000,00	20.000,00		
1.90	SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI	5.000,00	5.000,00	5.000,00	17.200,00
	<i>A1) USCITE CORRENTI</i>	5.724.000,00	5.732.000,00	5.865.000,00	6.448.200,00
2.10	ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<i>B1) USCITE IN C/CAPITALE</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
3.10	C1) USCITE IN PARTITA DI GIRO	745.000,00	745.000,00	895.000,00	920.000,00
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	6.479.000,00	6.487.000,00	6.770.000,00	7.378.200,00
	Avanzo di amministrazione presunto nell'anno	59.000,00		58.000,00	
	Avanzo di cassa presunto nell'anno		1.001.000,00		
	TOTALE A PAREGGIO	6.538.000,00	7.488.000,00	6.828.000,00	7.378.200,00

RISULTATI DIFFERENZIALI	Anno 2019		Anno 2018	
	COMPETENZ	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Saldo di parte corrente (A-A1)	66.000,00	1.008.000,00	65.000,00	-84.200,00
Situazione finanziaria (A-A1-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza)	66.000,00	1.008.000,00	65.000,00	-84.200,00
Saldo movimenti in c/capitale (B-B1)	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Indebitamento/Accreditamento netto (A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza)-(A1+B1)	59.000,00	1.001.000,00	58.000,00	-91.200,00
Avanzo/Disavanzo di competenza previsto (A+B+C) - (A1+B1+C1)	59.000,00	1.001.000,00	58.000,00	-116.200,00

PREVENTIVO ECONOMICO

	2019	2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	5.520.000,00	5.420.000,00
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	281.000,00	531.000,00
Totale valore della produzione (A)	5.801.000,00	5.951.000,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	70.000,00	100.000,00
7) per servizi	4.153.240,00	4.253.740,00
8) per godimento beni di terzi	326.000,00	280.000,00
9) per il personale		
a) salari e stipendi	603.000,00	591.000,00
b) oneri sociali	145.000,00	137.000,00
c) trattamento di fine rapporto	25.000,00	25.000,00
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	71.260,00	151.760,00
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	13.000,00	16.000,00
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	27.000,00	34.000,00
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamenti per rischi		
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	20.000,00	
14) Oneri diversi di gestione	284.500,00	300.500,00
Totale Costi (B)	5.738.000,00	5.889.000,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	63.000,00	62.000,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari		
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;		
d) proventi diversi dai precedenti	5.000,00	5.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.000,00	1.000,00
17 bis) Utile e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17±17bis)	4.000,00	4.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) di strumenti finanziari derivati		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) di strumenti finanziari derivati		
Totale rettifiche di valore (18-19)	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	67.000,00	66.000,00
20) Imposte dell'esercizio	66.000,00	66.000,00
21) Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	1.000,00	0,00



CNA
PPC

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL
DOCUMENTO DI PREVISIONE
ANNO 2019**



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

Gentili Colleghe e Colleghi,

il CNAPPC è un Ente Pubblico non Economico e svolge la propria attività di servizio e rappresentanza della categoria.

La presente relazione programmatica parte integrante del documento di previsione anno 2019 è predisposta ai sensi dell'art. 6 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, per condividere le linee strategiche, i programmi e gli indirizzi delle attività future che l'Ente intende sviluppare.

In merito all'opera fino ad oggi svolta si invita a prendere visione dei bilanci consuntivi e di quanto pubblicato sul sito istituzionale, tra cui la sezione "amministrazione trasparente".

In questo primo periodo di mandato, il Consiglio ha riservato una particolare attenzione alle istanze provenienti dagli iscritti e dai territori per realizzare alcuni degli interventi reclamati ed attesi dalla professione, insieme ad un più ampio e pieno coinvolgimento degli iscritti nelle attività del Consiglio.

In ambito amministrativo l'azione si è concentrata sull'ottimizzazione delle attività, con una positiva e generale riduzione e razionalizzazione dei costi di gestione. Particolare attenzione è stata rivolta al progressivo incasso dei crediti scaduti nei confronti di alcuni ordini.

Queste attività hanno reso disponibili le risorse necessarie e funzionali per finanziare i primi progetti a favore della categoria e, in particolare, di quanto necessario per l'organizzazione e lo svolgimento dell'VIII Congresso Nazionale.

Fermo l'impegno nel migliorare le attività istituzionali di base, in merito alle nuove linee operative del prossimo esercizio 2019, si evidenzia che queste sono maturate durante e nell'ambito delle attività congressuale, come frutto condiviso del lavoro ivi svolto. Progetti ambiziosi, che richiederanno un importante impegno di lavoro, di tempo e risorse.

Sono progetti che puntano ad una rivalutazione e riposizionamento qualitativo della nostra professione, contribuendo al superamento delle attuali difficoltà congiunturali.

Abbiamo condiviso con voi i seguenti obiettivi principali:

- Abitare il Paese – La cultura della domanda;
- Linee guida per l'architettura;
- Abitare il Paese – Città e territori del futuro prossimo – Un nuovo paradigma urbano – Una visione olistica per uno sviluppo sostenibile.

* * * * *

Abitare il Paese – La cultura della domanda – I bambini e i ragazzi per un progetto di futuro prossimo

Il progetto sarà attivato in collaborazione con la Fondazione Reggio Children, da tempo impegnata con iniziative dedicate in questo specifico settore e con gli Ordini degli Architetti P.P.C.

Linee guida per l'architettura

Il Ministro per i beni e le attività culturali ha individuato nel Consiglio Nazionale degli Architetti P.P.C., l'interlocutore apicale per rappresentare il mondo professionale degli



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

Architetti, al fine di collaborare con la Direzione Generale Arte e Architettura Contemporanea e Periferie Urbane al programma per la stesura delle Linee Guida per la qualità architettonica.

Abitare il Paese – Città e territori del futuro prossimo – Un nuovo paradigma urbano – Una visione olistica per uno sviluppo sostenibile

Il progetto del Congresso “Abitare il Paese – Città e territori del futuro prossimo”, è stato condiviso unanimemente dalla rete delle professioni tecniche, delegandoci ad agire in modo da condividere l’azione politica anche con ANCE ed altri soggetti, allo scopo di presentarci con un’ampia piattaforma condivisa al confronto con il governo su questi temi di particolare rilevanza per il futuro del Paese e della filiera delle costruzioni.

* * * * *

Accanto alle indicazioni e ai programmi emersi in sede congressuale verranno implementati i progetti di comunicazione in essere, come ne verranno avviati dei nuovi. Tutti mirati alla valorizzazione delle specificità della nostra professione. Tra questi la nuova rivista, con al centro una nuova cultura del progetto. Sviluppata su contenuti coerenti con gli obiettivi congressuali e con una veste grafica adeguata.

Altro aspetto è la sempre più importante e specifica richiesta di attività formative direttamente collegate alla crescita delle normative di riferimento, le quali richiedono adempimenti sempre più gravosi per ciascun Collega. Insieme a questo nel 2019 ci si propone di poter avviare un percorso di alta formazione.

Con riferimento agli Ordini territoriali si conferma una crescente quanto indispensabile richiesta di sostegno. Le regole anche in questo ambito sono complesse ed articolate, come sono sempre minori le capacità e le risorse per far fronte agli adempimenti richiesti, in particolare per quelli di minore dimensione.

In tale ambito, oltre a confermare il progetto per i giovani, si vuole operare per poter fornire ogni possibile sostegno, finalizzato a garantire attività e servizi qualificati ed omogenei su tutto il territorio.

Concludendo risulta evidente lo sforzo prodotto per destinare il massimo delle risorse raccolte verso attività la cui ricaduta è a favore della professione tutta, direttamente ed indirettamente. In questa ottica deve essere letta la conferma degli stanziamenti per spese per gli organi dell’Ente, dopo le riduzioni dell’esercizio precedente e nonostante il significativo incremento dell’attività svolta da tutto il Consiglio su tutto il territorio nazionale.

In caso di uscite straordinarie, queste potranno essere liquidate attraverso le risorse presenti nell’istituto fondo di riserva per spese impreviste.

Il bilancio chiude in sostanziale pareggio economico e un avanzo finanziario di competenza di 59.000 euro.

Il Presidente
Giuseppe Capocchin



CNA
PPC

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI

**RELAZIONE DEL CONSIGLIERE
TESORIERE
AL
DOCUMENTO DI PREVISIONE
ANNO 2019**



INTRODUZIONE

Il presente documento di previsione anno 2019 è il primo predisposto in applicazione del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità adottato dal Consiglio Nazionale.

Ha lo scopo di rappresentare gli obiettivi generali e le modalità operative relative allo svolgimento dell'attività istituzionale e al raggiungimento dei fini individuati.

Il percorso per la sua redazione, oltre a tenere conto delle deliberazioni assunte dal Consiglio e dei programmi di lavoro esposti dai Dipartimenti, tiene fede, come per gli anni 2017 e 2018, all'impegno programmatico di condivisione con il sistema ordinistico attraverso il coinvolgimento del GO "Bilancio Partecipato", della Delegazione Consultiva e della Conferenza degli Ordini.

Si compone dei seguenti documenti:

- a) preventivo finanziario, decisionale e gestionale
- b) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
- c) preventivo economico

ed è accompagnato dalla

- d) relazione programmatica del Presidente
- e) relazione del Tesoriere
- f) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- g) pianta organica del personale

E' stato altresì redatto un bilancio pluriennale, elaborato sulla base delle informazioni possedute al mese precedente al termine di approvazione del presente documento.

Il preventivo finanziario è formulato in termini di competenza finanziaria e di cassa.

L'articolazione in capitoli è effettuata nel preventivo finanziario gestionale ai fini della gestione e della rendicontazione.

Per ciascuna voce del preventivo finanziario sono indicati:

- a) le previsioni iniziali dell'anno precedente a quello di riferimento;
- b) l'ammontare presunto dei residui alla chiusura dell'esercizio precedente a quello di riferimento;
- c) le entrate che si prevede di accertare e riscuotere, le uscite che si prevede di impegnare e pagare nell'esercizio di pertinenza.

Nella gestione di competenza finanziaria e di cassa sono iscritti come prima posta, rispettivamente, il presunto avanzo di amministrazione ed il presunto fondo di cassa iniziale.



PRINCIPI E CRITERI

Il bilancio di previsione è redatto nel rispetto dei principi:

- a) della veridicità;
- b) della correttezza nel rispetto delle norme e del presente regolamento;
- c) della coerenza fra la previsione e i documenti accompagnatori, nonché ogni altra delibera del Consiglio Nazionale che incida sui prevedibili flussi di entrata e di uscita futuri;
- d) della attendibilità delle previsioni sostenute da analisi riferite ad un adeguato arco di tempo o, in mancanza, da altri idonei parametri di riferimento.

I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio sono quelli previsti dalla normativa vigente.

Per il principio della competenza, l'effetto delle operazioni è attribuito all'esercizio al quale le operazioni si riferiscono e non a quello in cui si realizzano i relativi movimenti finanziari.

Le valutazioni delle voci in bilancio sono ispirate alle indicazioni della relazione programmatica e, in generale, sono informate dal criterio della prudenza.

Tutti gli importi sono comprensivi dell'IVA e sono stimati anche in funzione dell'effettivo andamento della gestione al mese precedente al termine di approvazione.

Il risultato economico corrisponde alla differenza tra oneri e proventi che il Consiglio prevede di sostenere e conseguire nel periodo di competenza.

Le singole poste di bilancio sono espresse secondo gli schemi previsti nel Regolamento di amministrazione e contabilità adottato dal Consiglio Nazionale.

RISULTATI

Le risultanze emergenti da ogni singolo prospetto, parti integranti del documento di previsione per l'anno di pertinenza, sono sinteticamente rappresentate nel seguente quadro di sintesi:

- Avanzo finanziario di parte corrente	Euro	66.000
- Avanzo finanziario di competenza	Euro	59.000
- Avanzo di cassa dell'esercizio	Euro	1.001.000
- Avanzo economico	Euro	1.000



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

PREVENTIVI FINANZIARI

Il documento di previsione rappresenta tutte le attività che il CNAPPC intende perseguire ed è coerente con i programmi e gli obiettivi fissati. Sviluppati in termini numerici negli importi esposti nel preventivo finanziario decisionale e chiudono in avanzo finanziario.

Nelle successive e rispettive sezione riservate, verranno argomentati e commentati i titoli e le categorie di maggiore rilevanza in termini numerari, nella suddivisione di livello previsto dalla normativa partendo dal decisionale e arrivando al gestionale. Il tutto in funzione della loro classificazione tra entrate ed uscite: correnti (codice 1); in c/capitale (codice 2); partite di giro (codice 3).

Ogni maggiore informazione è espressa in termini numerici, con dettaglio d'importi per ogni singolo capitolo, così come esposti all'interno del preventivo finanziario gestionale.

Gli importi riportati nella presente relazione sono arrotondati all'unità di euro.

PREVENTIVO DECISIONALE FINANZIARIO

Il bilancio di previsione decisionale si articola, per le entrate e per le uscite, in U.P.B. (unità previsionali di base), suddivise sia per le entrate sia per le uscite in titoli.

Per ogni U.P.B. dell'anno oggetto di previsione sono indicati:

- a) l'ammontare presunto dei residui attivi o passivi alla chiusura dell'esercizio precedente
- b) l'ammontare delle entrate che si prevede di accertare e delle spese che si prevede di impegnare
- c) l'ammontare delle entrate che si prevede di incassare e delle spese che si prevede di pagare, senza distinzione fra operazioni in conto competenza ed in
- d) conto residui
- e) l'ammontare degli stanziamenti definitivi delle entrate e delle uscite dell'esercizio in corso.

Il bilancio di previsione 2019 presenta entrate complessive di competenza per 6.538.000 euro ed uscite per 6.479.000 euro.

I dati del bilancio di previsione dell'anno corrente sono aggiornati nel rispetto delle variazioni intervenute alla data di approvazione.



ENTRATE CORRENTI

Quote da Iscritti 5.050.000 euro

La categoria "Entrate correnti" è costituita prevalentemente dalla voce quote di contribuzioni provenienti dagli iscritti per il tramite degli Ordini territoriali. La quota rimane invariata, come nei precedenti esercizi, ed è di 34,00 euro

Coerentemente con il precedente esercizio, la contribuzione viene prudenzialmente confermata come costante, pur nella consapevolezza di una ritrovata dinamicità della professione. Dinamicità a cui si contrappone tuttavia un persistente stato di crisi generale ed in particolare nei nostri settori di riferimento.

Ai fini delle previsioni di questo bilancio viene stimato una popolazione di colleghi iscritti alla data del 31.12.2018 prossima ai 155.000, di cui circa 11.000 con anzianità d'iscrizione fino a tre anni.

Diritti di Segreteria per la Formazione 470.000 euro

E' la seconda voce di entrata di questo bilancio, anche in termini numerici. Rappresenta i diritti attesi dall'attività di accreditamento dei progetti formativi proposti da enti terzi in favore degli iscritti. Risultano in costante e progressiva crescita, per il duplice effetto dell'attenzione verso questo settore e le nuove tariffe introdotte nel 2017.

Proventi Finanziari 5.000 euro

Sono le entrate attese dalle rendite finanziarie mobiliari generate dalle giacenze presenti e i tassi di interesse bancari riconosciuti. Sono previste costanti.

Entrate varie correttive e compensative di uscite correnti 265.000 euro

Rientrano inoltre tra le entrate correnti ulteriori voci di ricavo come le entrate compensative di uscite correnti tra le quali le principali sono:

- sponsorizzazioni ed attività di promozione (200.000 euro) per finanziamenti attesi a sostegno delle iniziative di promozione e comunicazione attuate dal Consiglio
- finanziamenti progetti Europei (50.000 euro) per l'organizzazione e la gestione di progetti finanziati dalla Comunità Europea inerenti la nostra professione. Assumendo il Consiglio la veste di entità propositiva e coordinatrice dei progetti, tra le uscite è presente una voce speculare
- contributi per iniziative culturali (10.000 euro) da soggetti terzi a sostegno delle iniziative promosse dal Consiglio e privi di fini commerciali.



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

La riduzione di queste entrate è riconducibile prevalentemente alla conclusione dell'attività di gestione dei rimborsi in favore degli architetti intervenuti sulle aree del Centro Italia a seguito del terremoto del 2016 in attuazione del protocollo sottoscritto con il Dipartimento della Protezione Civile.

ENTRATE IN C/CAPITALE

Cessione e Alienazione di beni strumentali 3.000 euro

Questo capitolo rappresenta il prodotto delle periodiche attività di dismissione dei beni fuoriusciti dal processo produttivo e quindi economicamente alienati.

ENTRATE IN PARTITE DI GIRO

Partite di giro 745.000 euro

Le Entrate di giro sono le entrate correlate ad equivalenti uscite e non hanno quindi influenza sul saldo complessivo dell'attività.

Tra le principali troviamo:

- ritenute lavoratori autonomi (320.000 euro)
- ritenute lavoratori dipendenti/collaboratori (180.000 euro)
- IVA *Split Payment* (150.000 euro)

USCITE CORRENTI

Funzionamento uffici 402.000 euro

Rappresentano le spese funzionali e necessarie a garantire la sede e l'operatività degli uffici.

Rientrano tra queste diverse voci tra le quali le principali sono:

- fitti passivi (286.000 euro) per le porzioni dell'immobile sede del Consiglio non di proprietà
- spese telefoniche e connettività (37.000 euro)
- spese di pulizia (25.000 euro)
- utenze energia elettrica e gas (18.000 euro)
- oneri condominiali (16.000 euro)
- spese manutenzione e assistenza impianti e macchinari (10.000 euro).



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

Il titolo nel suo complesso si incrementa per l'effetto contrapposto dell'entrata a regime degli oneri di locazione della sede, per i quali si era beneficiato del recupero delle spese sostenute in fase di ristrutturazione ed adeguamento, e le economie previste nelle altre voci di costo.

Acquisto di beni e servizi **247.240 euro**

In questo titolo, diversamente, confluiscono le vere e proprie spese di funzionamento.

Le principali voci di uscite sono le seguenti:

- gestione Albo Nazionale (78.500 euro) funzionale anche alla gestione e acquisizione delle attività formative svolte dagli iscritti
- consulenza per adempimenti (60.000 euro) connessi agli obblighi ed adempimenti previsti, quali i fiscali, previdenziali, gestione del personale, sicurezza, medico del lavoro, ecc..
- noleggio macchinari e attrezzature varie (24.000 euro) funzionali al lavoro svolto negli uffici
- revisori dei conti (23.000 euro) per gli onorari spettanti ai componenti l'organo di controllo, comprensivo dell'IIVA e degli oneri previdenziali
- spese varie (20.000 euro)
- assicurazioni (15.000 euro)

Il titolo si presenta in diminuzione con particolare riferimento al capitolo consulenze per adempimenti. Settore dove sono state concluse gare ad evidenza pubblica.

Oneri del personale **819.260 euro**

L'onere atteso per il personale risente della progressiva rimodulazione organizzativa e della pianta organica attesa a regime.

I principali costi per il personale sono di seguito così classificati:

- retribuzioni (387.000 euro)
- fondo trattamento accessorio (216.000 euro)
- oneri previdenziali (145.000 euro)
- servizi interinali (40.000 euro)

Le economie sono il frutto del minore ricorso ai servizi interinali, grazie alla conclusione a fine 2018 dei concorsi per il personale e della selezione del dirigente di metà del 2018.

Queste modalità di selezione sono state avviate nel corso del 2017, con i relativi impegni e quindi riconfermate nel previsionale 2018, come per il nuovo esercizio.



Nella previsione si è proceduto inoltre ad una redistribuzione delle somme tra i vari capitoli che compongono lo stesso titolo, con il transito di parte degli impegni dal fondo di trattamento accessorio del personale alle retribuzioni. Crescono infine gli oneri previdenziali.

Spese per gli organi dell'Ente **1.355.000 euro**

L'onere previsto per il titolo rimane invariato, dopo le riduzioni previste dell'esercizio precedente. Anche in questo capitolo gli importi sono comprensivi di IVA e degli oneri previdenziali.

In particolare sono cumulati su tre categorie:

- indennità per l'attività di consiglio (725.000 euro)
- rimborsi e spese di missione (320.000 euro)
- spese generali per sedute ordinarie e attività di Consiglio (310.000 euro).

Il titolo rimane in linea con le previsioni di spesa del precedente anno. Il secondo e terzo capitolo tengono conto degli oneri sia per le sedute ordinarie che per le attività svolte fuori sede e sul territorio.

Servizi alla categoria **2.545.000 euro**

Con lo svolgimento e chiusura dell'VIII Congresso Nazionale il titolo viene oggi rimodulato, anche in attuazione e recepimento delle indicazioni emerse.

Tra i vari capitoli che compongono il titolo si evidenziano i seguenti:

- rivista, attività di comunicazione e promozione professionale (470.000 euro)
- consulenze e collaborazioni (330.000 euro)
- formazione (300.000 euro)
- conferenze nazionali Ordini (250.000 euro)
- attuazione linee programmatiche Congresso (250.000 euro)
- manifestazioni varie e promozioni (180.000 euro)
- altri servizi a sostegno degli Ordini (150.000 euro)
- Archiworld (105.000 euro) e concorsi (100.000 euro)
- contributi a progetti innovativi e buone pratiche per i giovani (100.000 euro)
- centro studi (100.000 euro)
- spese per commissioni e Gruppi Operativi (100.000 euro)



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

Si registra una riduzione complessiva delle uscite per servizi alla categoria, dopo l'evento congressuale. Viene creato uno specifico capitolo per l'attuazione delle linee programmatiche del congresso e si è proceduto all'accorpamento dei capitoli della comunicazione a seguito della richiesta in Delegazione Consultiva. Come in altri capitoli di spesa l'affidamento degli incarichi per consulenze avverrà a seguito di gare, svolte e da svolgere. La variazione del costo per concorsi tiene conto del mancato contributo del MIBAC a seguito della conclusione del protocollo sulle periferie.

Attività e partecipazione organismi nazionali e internaz.li **237.000 euro**

L'onere riferito alle attività di partecipazione in organismi nazionali ed internazionali si riduce a seguito di una nuova e puntuale verifica.

I più significativi sono i seguenti:

- CAE (80.000 euro)
- Attività di promozione ed internazionalizzazione (50.000 euro)
- partecipazione Rete Professioni Tecniche (40.000 euro)
- UIA (26.000 euro)
- altri organismi internazionali (18.000 euro)

Imposte e tasse varie **93.500 euro**

L'onere complessivo è rimasto invariato, sia in termini d'importo che di ripartizione in capitoli. La voce di uscita più rilevante è costituita dall'IRAP (65.000 euro), seguita dalla tassa rifiuti (15.000 euro).

Fondo di riserva per spese impreviste **20.000 euro**

In recepimento dell'articolo 13 del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità è stato istituito il presente fondo. Per fronteggiare uscite impreviste, nonché le maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio e il cui ammontare non potrà superare il tre per cento del totale delle uscite correnti previste.

Spese varie e rettifiche di entrate correnti **5.000 euro**

Il capitolo si riferisce a spese ed oneri di natura residuale, oltre gli interessi passivi. Non subisce variazione rispetto al precedente anno.



**CNA
PPC**

**CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI**

USCITE IN C/CAPITALE

Acquisto di beni strumentali 10.000 euro

Nel corso dell'esercizio si prevede un invariato ricorso all'acquisto di beni ammortizzabili in considerazione delle attuali necessità operative.

USCITE IN PARTITE DI GIRO

Partite di giro 745.000 euro

Le Uscite di giro sono correlata ad equivalenti entrate. Per il commento si rinvia all'analogo paragrafo nelle entrate.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO GESTIONE FINANZIARIA

Il documento riporta, senza l'indicazione dei residui attivi e passivi, il raffronto dei dati relativi alla competenza e alla cassa con i dati dell'anno 2018 ed evidenzia i risultati differenziali.

PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico viene redatto in forma scalare, secondo gli schemi della normativa civilistica. Riptopone la quantificazione economica degli obiettivi che il Consiglio ha previsto di realizzare nel 2019 e chiude con un avanzo di 1.000 euro.

TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO A FINE 2018

Il bilancio di previsione in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario decisionale non prevede utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

La tabella indica gli stanziamenti correlati all'avanzo di amministrazione vincolato per 356.255 euro.

Si rileva che l'avanzo di amministrazione previsto alla fine dell'anno 2018 ed evidenziato nella tabella dimostrativa ammonta ad 5.786.246 euro.



CNA
PPC

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI
PAESAGGISTI
E CONSERVATORI

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

La pianta organica del personale espone in termini di inquadramento contrattuale il numero di risorse assunto a tempo indeterminato all'interno della struttura.

BILANCIO PLURIENNALE

Il bilancio di previsione pluriennale è predisposto secondo lo schema decisionale ed è elaborato in funzione delle previsioni d'entrate e degli obiettivi programmatici del Consiglio

Il Consigliere Tesoriere
Massimo Gatti

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2019)**

CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI, P.P.C.

Anno 2018

Fondo cassa iniziale	3.436.607,65
+ Residui attivi iniziali	4.171.053,90
- Residui passivi iniziali	1.286.068,00
= Avanzo di amministrazione iniziale	6.321.593,55
+ Entrate già accertate nell'esercizio	4.804.758,06
- Uscite già impegnate nell'esercizio	5.180.927,74
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-425,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	43.752,52
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	5.901.246,35
+ Entrate presunte per il restante periodo	2.235.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo	2.350.000,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2018 da applicare nel bilancio dell'anno 2019	5.786.246,35

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista	
Parte Vincolata	
FONDO TFR	336.255,63
ACCANTONAMENTO AL FONDO QUOTA COMPETENZA 2018	20.000,00
Totale Parte Vincolata	356.255,63
Parte Disponibile	5.429.990,72
Totale Risultato di Amministrazione Presunto	5.786.246,35



PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE DEL CONSIGLIO NAZIONALE ARCHITETTI P.P.C.

QUALIFICHE FUNZIONALI	POSTI PREVISTI	POSTI OCCUPATI
DIRIGENTE	1	1
AREA C	8	2
AREA B	7	8
AREA A	2	0
TOTALI	18	11



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE

Anno 2019

PARTE I - ENTRATE

Codice	Descrizione	Previsioni di Competenza 2019	Previsioni di Competenza 2020
<i>1</i>	<i>ENTRATE CORRENTI</i>		
1.10	QUOTE DA ISCRITTI	5.050.000,00	5.000.000,00
1.20	DIRITTI DI SEGRETERIA PER LA FORMAZIONE	470.000,00	470.000,00
1.40	PROVENTI FINANZIARI	5.000,00	5.000,00
1.50	ENTRATE VARIE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	265.000,00	270.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	5.790.000,00	5.745.000,00
<i>2</i>	<i>ENTRATE IN C/CAPITALE</i>		
2.10	CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI	3.000,00	3.000,00
	TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE	3.000,00	3.000,00
<i>3</i>	<i>ENTRATE IN PARTITA DI GIRO</i>		
3.10	PARTITE DI GIRO	745.000,00	750.000,00
	TOTALE ENTRATE IN PARTITA DI GIRO	745.000,00	750.000,00
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>		
	<i>Totale</i>	6.538.000,00	6.498.000,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	6.538.000,00	6.498.000,00
	TOTALE GENERALE	6.538.000,00	6.498.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE



PARTE II - USCITE

Codice	Descrizione	Previsioni di Competenza 2019	Previsioni di Competenza 2020
<i>I</i>	<i>USCITE CORRENTI</i>		
1.10	FUNZIONAMENTO UFFICI	402.000,00	400.000,00
1.15	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	247.240,00	247.000,00
1.20	ONERI PER IL PERSONALE	819.260,00	830.000,00
1.30	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	1.355.000,00	1.355.000,00
1.40	SERVIZI ALLA CATEGORIA	2.545.000,00	2.500.000,00
1.50	ATTIVITA' E PARTECIPAZIONI ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI	237.000,00	237.000,00
1.80	IMPOSTE E TASSE VARIE	93.500,00	94.000,00
1.85	FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE	20.000,00	20.000,00
1.90	SPESE VARIE E RETTIFICHE DI ENTRATE CORRENTI	5.000,00	5.000,00
	TOTALE USCITE CORRENTI	5.724.000,00	5.688.000,00
<i>2</i>	<i>USCITE IN C/CAPITALE</i>		
2.10	ACQUISTO DI BENI STRUMENTALI	10.000,00	10.000,00
	TOTALE USCITE IN C/CAPITALE	10.000,00	10.000,00
<i>3</i>	<i>USCITE IN PARTITA DI GIRO</i>		
3.10	PARTITE DI GIRO	745.000,00	750.000,00
	TOTALE USCITE IN PARTITA DI GIRO	745.000,00	750.000,00
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>		
	<i>Totale</i>	<i>6.479.000,00</i>	<i>6.448.000,00</i>
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	6.479.000,00	6.448.000,00
	Avanzo di competenza presunto	59.000,00	50.000,00
	TOTALE GENERALE	6.538.000,00	6.498.000,00



Relazione del Collegio dei revisori dei conti sul bilancio di previsione per l'esercizio 2019

Il Collegio dei revisori dei conti ha proceduto all'esame del bilancio di previsione per l'esercizio 2019. Esso risulta essere stato redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità adottato dal Consiglio Nazionale. Il documento previsionale si compone dei seguenti documenti:

- a) preventivo finanziario, decisionale e gestionale
- b) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
- c) preventivo economico

ed è accompagnato dalla

- d) relazione programmatica del Presidente
- e) relazione del Tesoriere
- f) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- g) pianta organica del personale

E' stato altresì redatto un bilancio pluriennale, elaborato sulla base delle informazioni possedute al mese precedente al termine di approvazione del presente documento.

Nella relazione programmatica il Presidente evidenzia che "le linee di attività del prossimo esercizio 2019, si sono maturate durante e nell'ambito dell'attività congressuale" conclusasi a luglio scorso e inoltre che il 2019 si caratterizzerà per "lo sforzo prodotto per garantire la destinazione del massimo delle risorse raccolte verso attività la cui ricaduta è a favore della professione tutta, direttamente ed indirettamente. In questa ottica deve essere letto la conferma degli stanziamenti per spese per gli organi dell'Ente, dopo le riduzioni dell'esercizio precedente e l'incremento dell'attività svolta da tutto il Consiglio su tutto il territorio". Il bilancio di previsione è redatto nel rispetto dei principi:

- a) della veridicità;
- b) della correttezza nel rispetto delle norme e del presente regolamento;
- c) della coerenza fra la previsione e i documenti accompagnatori, nonché ogni altra delibera del Consiglio Nazionale che incida sui prevedibili flussi di entrata e di uscita futuri;
- d) della attendibilità delle previsioni sostenute da analisi riferite ad un adeguato arco di tempo o, in mancanza, da altri idonei parametri di riferimento.

I dati delle previsioni 2019 delle entrate e delle uscite di competenza, posti a confronto con quelli relativi alle previsioni 2018, possono essere così riepilogati:



	<u>Previsioni 2019</u>	<u>Previsioni 2018</u>
	<u>Euro</u>	<u>Euro</u>
Entrate correnti	5.790.000,00	5.930.000,00
Entrate in c/capitale	3.000,00	3.000,00
Entrate per partite di giro	<u>745.000,00</u>	<u>895.000,00</u>
TOTALE ENTRATE	6.538.000,00	6.828.000,00
Uscite correnti	5.724.000,00	5.865.000,00
Spese in c/capitale	10.000,00	10.000,00
Spese per partite di giro	<u>745.000,00</u>	<u>895.000,00</u>
TOTALE SPESE	6.479.000,00	6.770.000,00
AVANZO FINANZIARIO PRESUNTO	<u>59.000,00</u>	<u>58.000,00</u>

Gli altri risultati di sintesi sono i seguenti:

- Avanzo di cassa dell'esercizio	Euro 1.001.000
- Avanzo economico	Euro 1.000

Il collegio evidenzia alcuni voci che caratterizzano il documento esaminato. La categoria "Entrate correnti" è costituita prevalentemente dalla voce quote di contribuzioni provenienti dagli iscritti per il tramite degli Ordini territoriali e coerentemente con il precedente esercizio, la contribuzione viene prudenzialmente confermata come costante. I "diritti di segreteria per la formazione" sono la seconda voce di entrata di questo bilancio. Risultano in costante e progressiva crescita, per il duplice effetto dell'attenzione verso questo settore e le nuove tariffe introdotte nel 2017.

Sul fronte delle uscite il titolo "funzionamento degli uffici" nel suo complesso si incrementa per l'effetto dell'entrata a regime degli oneri di locazione della sede per i quali fino ad oggi si è beneficiato del recupero delle spese sostenute in fase di ristrutturazione ed adeguamento.

Il titolo "acquisto di beni e servizi" si presenta in diminuzione con particolare riferimento al capitolo consulenze per adempimenti. Settore dove sono state concluse gare ad evidenza pubblica.

Le economie risultanti sull'“onere per il personale” sono il frutto del minore ricorso ai servizi interni, grazie alla conclusione a fine 2018 dei concorsi per il personale e della selezione del dirigente di metà del 2018. Le “spese per gli organi dell'ente” rimangono invariate dopo le riduzioni previste dell'esercizio precedente.

Il bilancio di previsione in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario decisionale non prevede utilizzo dell'avanzo di amministrazione salvo per la parte vincolata.

Abbiamo esaminato il prospetto relativo al risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2018 che ammonta ad € € 5.786.246,35. Tale risultato deriva dalla somma algebrica tra le entrate totali accertate e presunte, le uscite totali accertate e presunte e le variazioni dei residui attivi e passivi accertati e presunti. A fronte di una previsione di disavanzo di cassa di euro 116.200,00 per il 2018 si registra un avanzo atteso di cassa per il 2019 di euro 1.001.000 e un avanzo economico di euro 1000 .

A seguito dell'analisi svolta con riguardo alla congruità, la coerenza e l'attendibilità delle impostazioni e preso atto di quanto indicato nella relazione programmatica del presidente e nella relazione del tesoriere il Collegio dei revisori dei conti esprime il proprio parere favorevole all'approvazione della proposta di bilancio di previsione per l'esercizio 2019.

Roma, 24 ottobre 2018

Il Collegio dei Revisori dei conti

(Gianpaolo Davide Rossetti)

(Arturo Accolla)

(Goffredo Hinna Danesi)

